

Photo : Ministère de l'Equipement et du Transport, CC BY-SA 4.0

AYDI BUSINESS GROUP

ÉTUDE SECTORIELLE · MAROC · ÉDITION NOVEMBRE 2026

BTP au Maroc

Valeur ajoutée, emploi, ciment, investissement public, chantiers 2030 et marchés publics : les données officielles et les créneaux accessibles aux PME du bâtiment et des travaux publics.

Chiffres officiels vérifiés · 29 sources citées · préparée pour les dirigeants de PME

aydi.ma +212 6 48 55 08 05 contact@aydi.ma Demander une consultation →

SOMMAIRE

Ce que contient cette étude

1 Un secteur qui pèse 5,8 % du PIB et 12 % de l'emploi

2 Ciment : le thermomètre du chantier, en hausse depuis deux ans

3 Investissement public : 380 milliards de dirhams en 2026, 400 milliards prévus en 2027

4 Grands chantiers 2030 : stades, routes, barrages et dessalement

5 Marchés publics, délais de paiement et qualification : les règles du jeu

6 Opportunités pour les PME

7 Vigilance et accompagnement

Contact, QR codes et sources



Photo : Najlae Lrhorfi, CC BY-SA 4.0

À qui s'adresse cette étude : dirigeants d'entreprises de BTP, sous-traitants, bureaux d'études, fournisseurs de matériaux et d'équipements qui visent la commande publique.

CHIFFRES CLÉS

99,6 Md DH
Valeur ajoutée de la construction en 2025, environ 5,8 % du PIB
HCP, comptes nationaux 2025 (calcul de la part)

+6,7 %
Croissance en volume du BTP en 2025, après +6,0 % en 2024
HCP, comptes nationaux 2025

12,0 %
Part du BTP dans l'emploi total en 2025, soit environ 1,3 million de personnes
HCP, enquête emploi 2025 (calcul de l'effectif)

+64 000
Emplois nets créés par le BTP en 2025
HCP, activité, emploi et chômage 2025

14,81 Mt
Livraisons de ciment en 2025 (+8,2 %)
Ministère de l'Aménagement du territoire et de l'Habitat, données APC

380 Md DH
Effort d'investissement public global en 2026 (340 Md DH en 2025)
Note de présentation du PLF 2026

400 Md DH
Effort d'investissement public prévu en 2027, dont 251 Md DH par les EEP
Note de présentation du PLF 2027

73 Md DH
Programme prévisionnel 2026 du ministère de l'Équipement et des établissements sous sa tutelle
Ministère de l'Équipement et de l'Eau, avril 2026

30 %
Part des marchés programmés réservée aux TPME, coopératives et auto-entrepreneurs
Décret n° 2-22-431 du 8 mars 2023, art. 148

aydi.ma +212 6 48 55 08 05 contact@aydi.ma

SYNTHÈSE

L'essentiel en une page

- Le BTP au Maroc a créé 99,6 milliards de dirhams de valeur ajoutée en 2025, environ 5,8 % du PIB, avec une croissance en volume de 6,7 % après 6,0 % en 2024 (HCP).
- Le secteur emploie 12,0 % des actifs occupés, soit environ 1,3 million de personnes, et a créé 64 000 emplois nets en 2025, mais son taux de sous-emploi atteint 21,7 % (HCP).
- L'effort d'investissement public est passé de 300 milliards de dirhams en 2023 à 380 milliards en 2026, et le PLF 2027 prévoit 400 milliards, dont 251 milliards portés par les établissements et entreprises publics.
- Pour une PME, les meilleures portes d'entrée sont la sous-traitance des grands chantiers, le quota de 30 % des marchés réservé aux TPME, la qualification technique et la maîtrise de sa trésorerie face aux délais de paiement.

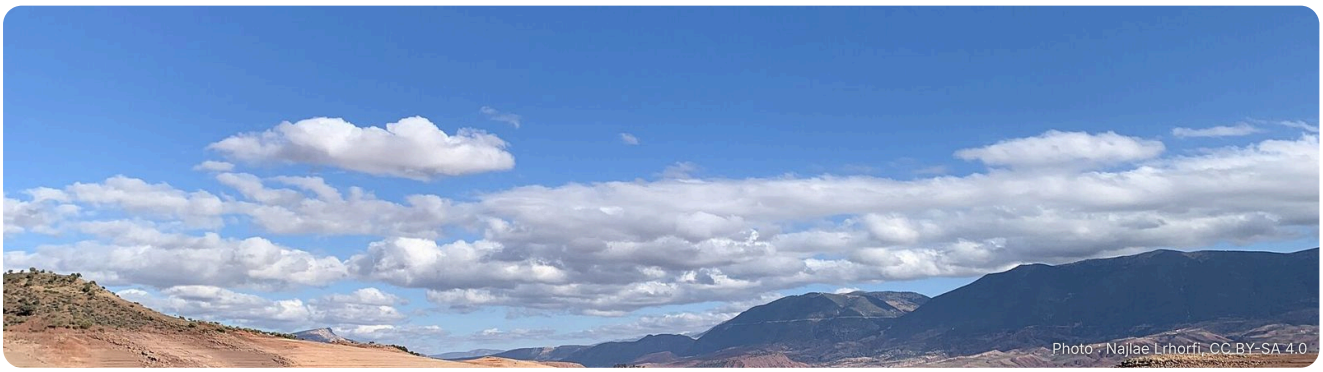
5,8 % **du PIB : c'est le poids réel du BTP en 2025,** soit 99,6 milliards de dirhams de valeur ajoutée selon le HCP. L'ancienne affirmation « 6 % du PIB, soit 60 à 70 milliards » était incohérente : 6 % d'un PIB de 1 720 milliards représentent plus de 100 milliards.

Ce qui progresse

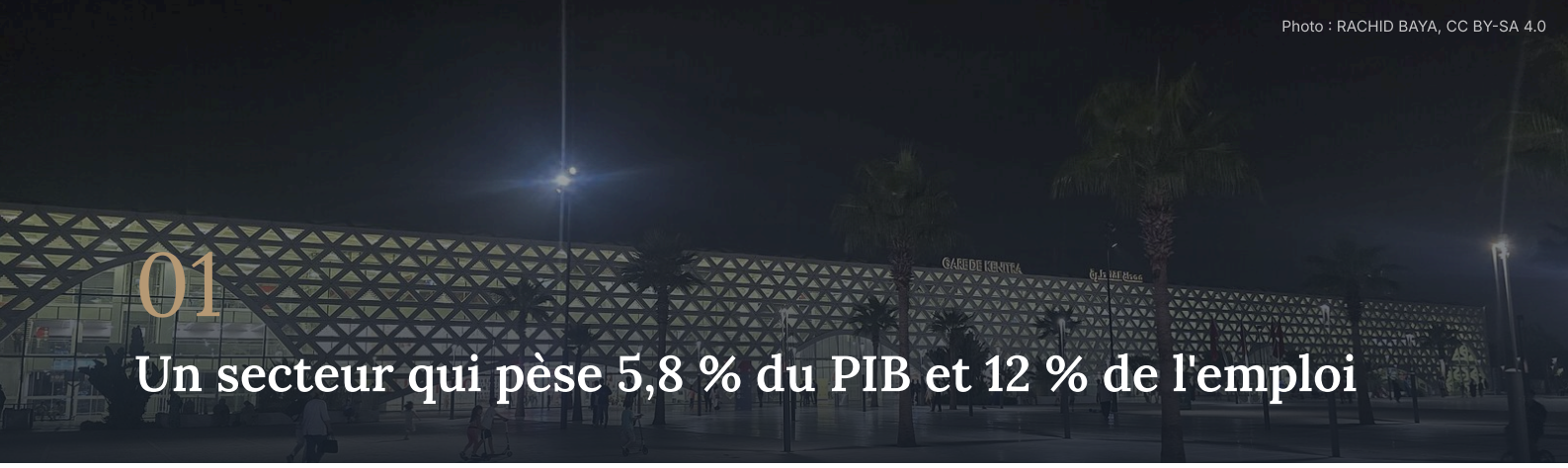
- Deux années de forte croissance : +6,0 % en 2024 et +6,7 % en 2025 en volume, après la baisse de 2022 (HCP).
- L'emploi suit : 64 000 postes nets créés dans le BTP en 2025, et une part de l'emploi total passée de 11,6 % à 12,0 % (HCP).
- Les livraisons de ciment ont progressé de 9,45 % en 2024 puis de 8,2 % en 2025, à 14,81 millions de tonnes (ministère, APC).
- L'investissement public atteint des niveaux records : 380 milliards de dirhams en 2026 et 400 milliards prévus en 2027 (PLF).

Ce qui reste fragile

- Le sous-emploi dans le BTP est passé de 19,6 % à 21,7 % en 2025, la plus forte hausse de tous les secteurs (HCP).
- La dynamique ralentit en 2026 : +2,8 % au deuxième trimestre, contre +7,6 % un an plus tôt, et ciment quasi stable à fin septembre (+1,17 %).
- La forte dépendance à la commande publique expose les entreprises aux décalages de calendrier et aux délais de paiement.
- La FNBTP signale une tension sur la main-d'œuvre qualifiée (coffreurs, grutiers, techniciens), qui pèse sur les coûts et les délais.

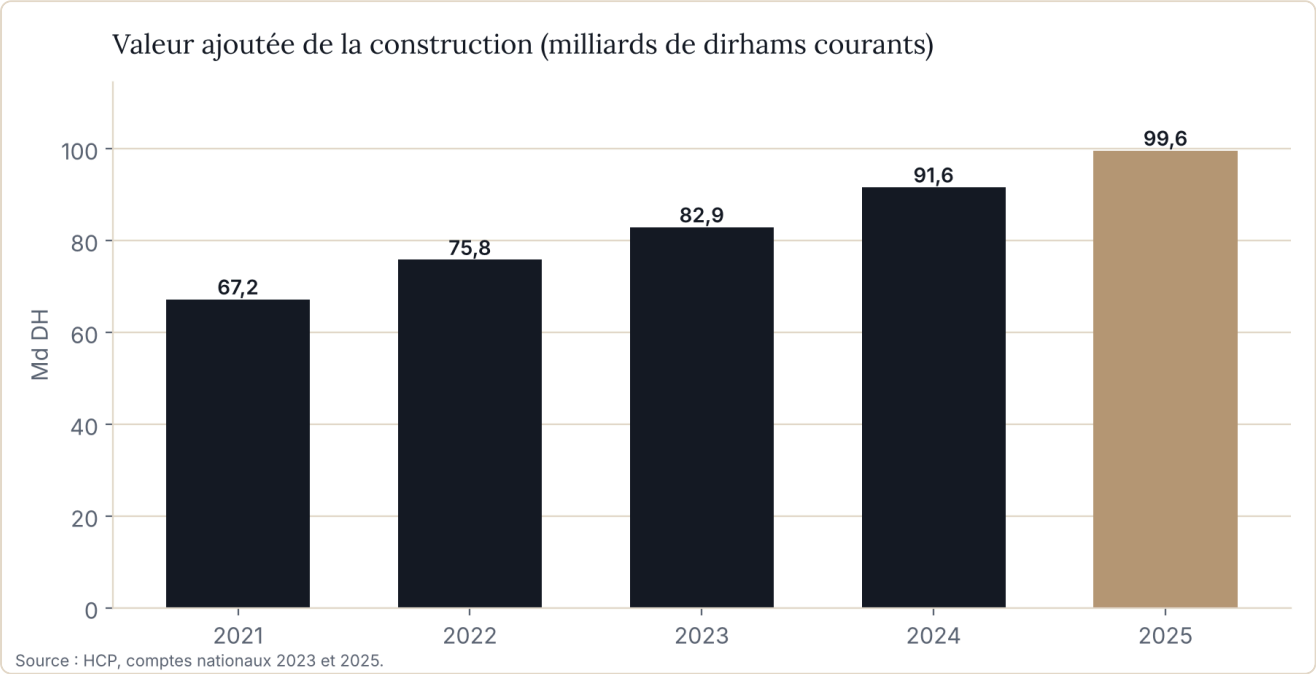


aydi.ma +212 6 48 55 08 05 contact@aydi.ma



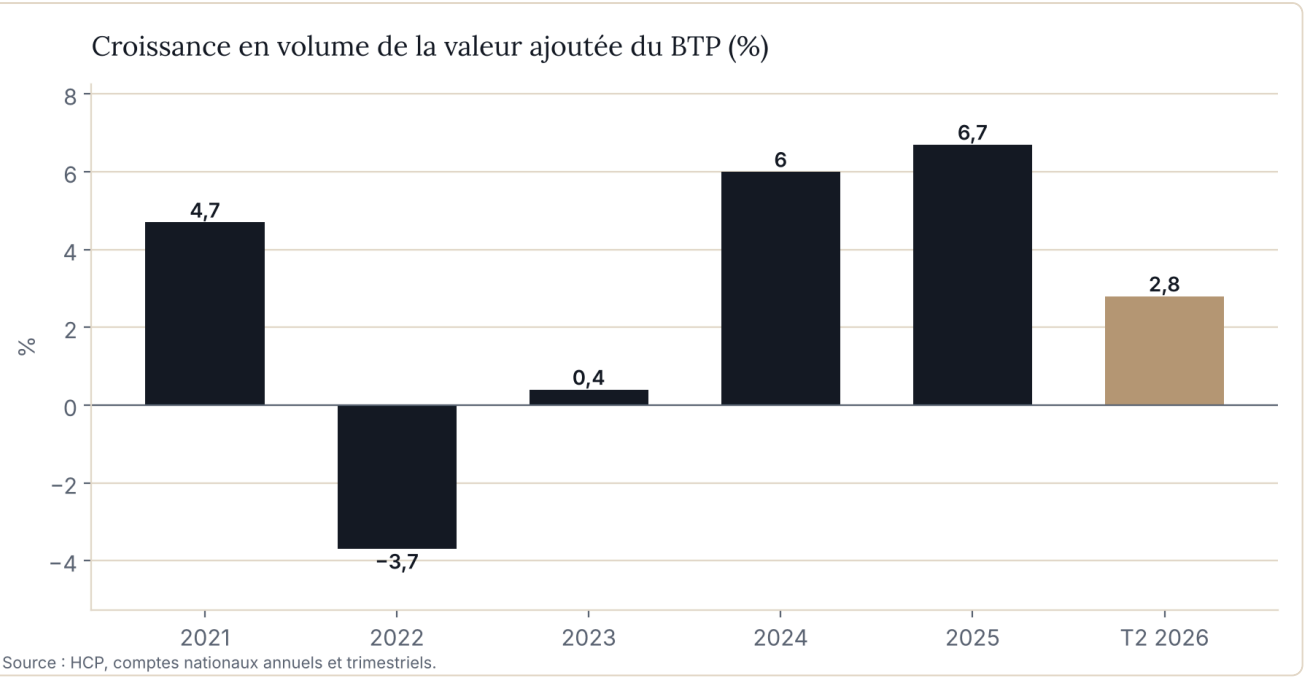
01 Un secteur qui pèse 5,8 % du PIB et 12 % de l'emploi

Selon les comptes nationaux du HCP (base 2014), la branche « construction », qui regroupe le bâtiment et les travaux publics, a produit **99,6 milliards de dirhams de valeur ajoutée en 2025**, contre 91,6 milliards en 2024 et 82,9 milliards en 2023. Rapportée à un PIB de 1 720 milliards de dirhams, elle représente **environ 5,8 % de la richesse nationale** (calcul).



Valeur ajoutée « construction » ; 2021-2022 : comptes 2023, 2023-2025 : comptes 2025 (versions révisées). Source : HCP, comptes nationaux 2023 et 2025.

La croissance en volume a été de **+6,0 % en 2024 et +6,7 % en 2025**, nettement au-dessus de l'ensemble de l'économie (+4,9 % en 2025). Elle fait suite à deux années difficiles : −3,7 % en 2022, puis une quasi-stagnation en 2023 (+0,4 % selon la dernière révision du HCP).



Croissance annuelle en volume ; T2 2026 : glissement annuel trimestriel. Source : HCP, comptes nationaux annuels et trimestriels.

Premier employeur après l'agriculture et les services

Selon l'enquête emploi du HCP, le BTP représentait **12,0 % de l'emploi total en 2025** (11,8 % en ville, 12,4 % à la campagne), contre 11,6 % en 2024. Rapporté aux 10,87 millions d'actifs occupés, cela correspond à **environ 1,3 million de personnes** (calcul). Le secteur a créé **64 000 emplois nets en 2025**, dont 43 000 en milieu urbain, après seulement 13 000 en 2024.

Ces emplois restent fragiles : le **taux de sous-emploi du BTP est passé de 19,6 % à 21,7 %** en 2025, la plus forte hausse de tous les secteurs, et le BTP concentre 23,8 % des actifs sous-employés du pays. Pour un chef d'entreprise, cela signifie une main-d'œuvre abondante mais souvent peu qualifiée, irrégulièrement occupée et difficile à fidéliser.

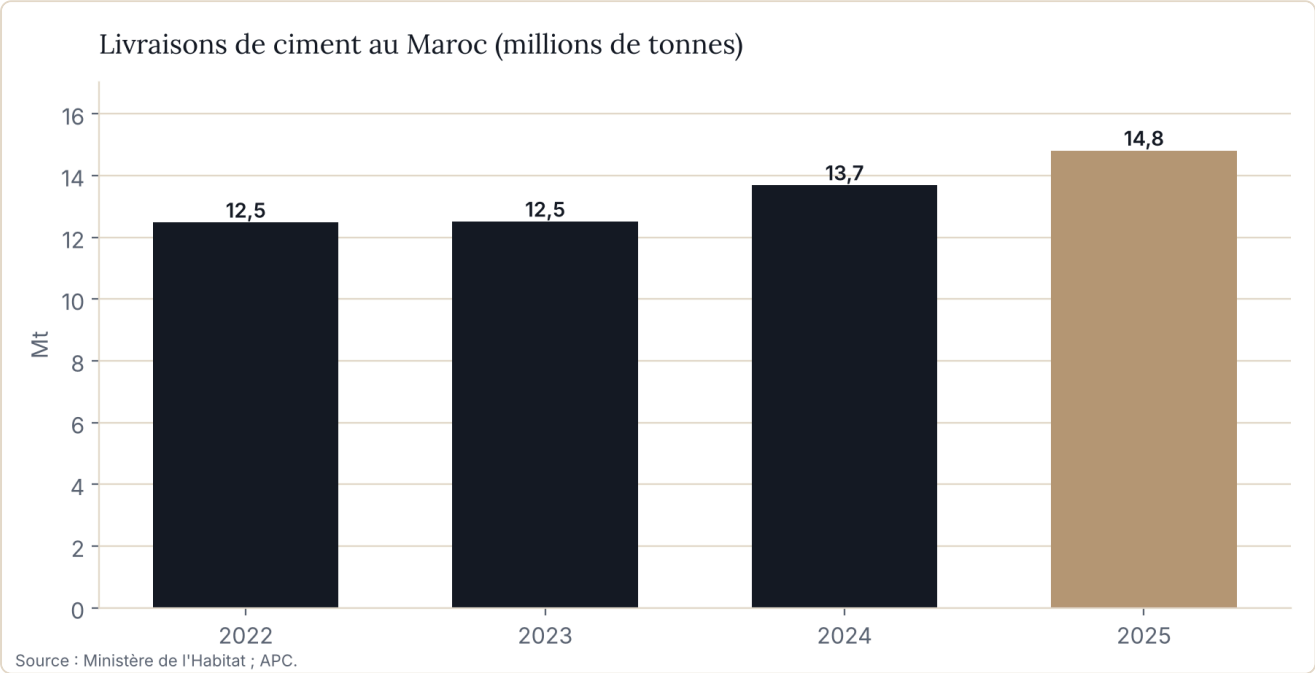
> **À retenir :** le nombre d'entreprises du BTP (« plus de 6 000 ») et la part de l'informel (« au moins 30 % ») qui circulent ne reposent sur aucune publication officielle récente retrouvée. Ils ne doivent pas être cités comme des chiffres établis.



02

Ciment : le thermomètre du chantier, en hausse depuis deux ans

Les livraisons de ciment sont l'indicateur avancé le plus suivi du BTP. Le ministère de l'Aménagement du territoire national, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la ville les publie chaque mois, à partir des données des membres de l'Association professionnelle des cimentiers (APC) : Asment Temara, Ciments de l'Atlas, Ciments du Maroc, LafargeHolcim Maroc et Novacim.



Livraisons annuelles de ciment des membres de l'APC. Source : Ministère de l'Habitat ; APC.

Après un recul de 10,65 % en 2022, à 12,48 millions de tonnes, le marché a stagné en 2023 (12,51 Mt), puis s'est nettement redressé : **13,69 Mt en 2024 (+9,45 %)** et **14,81 Mt en 2025 (+8,2 %)**.

Qui achète le ciment ?

La répartition 2025 montre que le ciment passe d'abord par des intermédiaires :

- **la distribution** (négoce de matériaux) : 8,02 Mt, soit plus de la moitié ;
- **le béton prêt à l'emploi** : 3,78 Mt ;
- **la préfabrication** : 1,53 Mt ;
- **les infrastructures** (livraisons directes) : 0,98 Mt, et le bâtiment : 0,43 Mt.

Le poids du béton prêt à l'emploi et de la préfabrication, plus de 5,3 Mt à eux deux, confirme l'industrialisation progressive des chantiers, un mouvement qui profite aux PME capables de fournir des produits normalisés et de livrer à heure fixe.

2026 : un palier

À fin septembre 2026, les livraisons atteignaient près de 11 Mt, en hausse de seulement 1,17 % sur un an, malgré un rebond de 19,3 % au mois de septembre. Le HCP confirme ce ralentissement : la valeur ajoutée de la construction a progressé de 2,8 % au deuxième trimestre 2026, contre 7,6 % un an plus tôt.

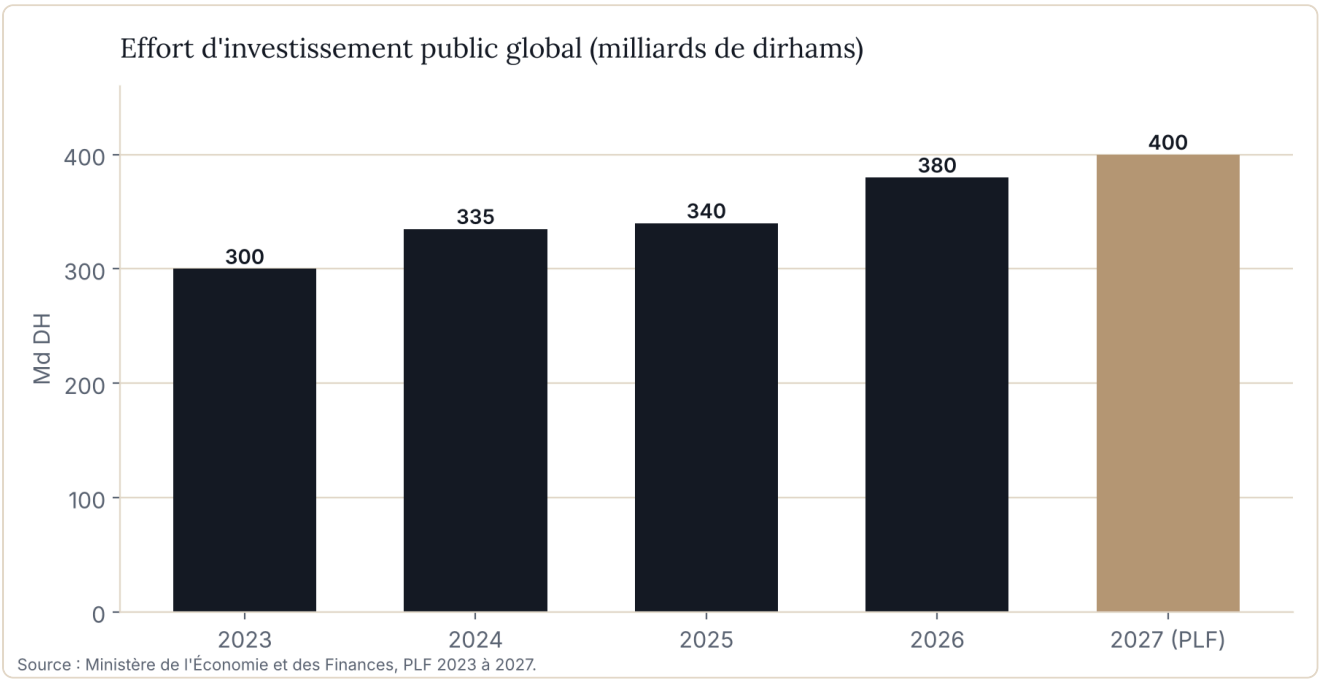
> **Conseil :** suivez la note mensuelle du ministère sur les livraisons de ciment, publiée début de mois. C'est le signal le plus rapide d'un retournement de la demande dans votre région et votre segment.



03

Investissement public : 380 milliards de dirhams en 2026, 400 milliards prévus en 2027

Le BTP marocain vit d'abord de la commande publique. L'« effort d'investissement global » du secteur public, publié chaque année dans la note de présentation du projet de loi de finances (PLF), additionne le budget de l'État, les comptes spéciaux du Trésor, les établissements et entreprises publics (EEP), le Fonds Mohammed VI pour l'investissement et les collectivités territoriales, après neutralisation des doubles comptes.



Montants prévus dans les notes de présentation des projets de loi de finances. Source : Ministère de l'Économie et des Finances, PLF 2023 à 2027.

PLF 2026 : 380 milliards de dirhams

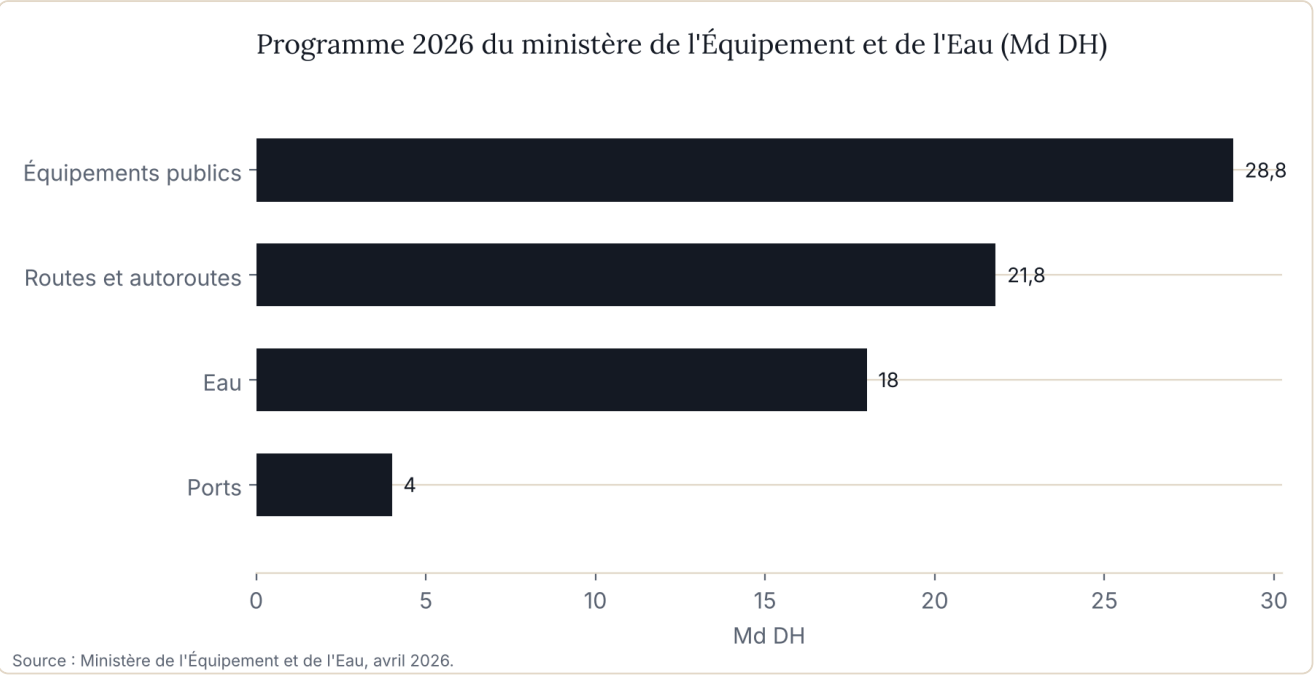
- **EEP** : 179,7 milliards de dirhams ;
- **budget général, comptes spéciaux et services de l'État gérés de manière autonome** (hors transferts) : 132,8 milliards ;
- **Fonds Mohammed VI pour l'investissement** : 45 milliards ;
- **collectivités territoriales** : 22,5 milliards.

PLF 2027 : 400 milliards de dirhams

Le PLF 2027, présenté en octobre 2026, prévoit **400 milliards de dirhams** : 251 milliards pour les EEP (y compris le Fonds Mohammed VI), 124 milliards pour l'État et 25 milliards pour les collectivités territoriales. Les programmes couvrent l'énergie, l'eau, le logement, les autoroutes, les ports, le rail et l'aérien.

Le programme du ministère de l'Équipement

Lors de la journée d'information sur les programmes prévisionnels de marchés, en avril 2026, le ministère de l'Équipement et de l'Eau a annoncé une enveloppe de **près de 73 milliards de dirhams pour 2026** pour les établissements sous sa tutelle (+4 %) :



Répartition de l'enveloppe d'environ 73 Md DH des établissements sous tutelle (ports : environ 4). Source : Ministère de l'Équipement et de l'Eau, avril 2026.

Ces montants sont des prévisions budgétaires : le taux d'exécution réel est souvent inférieur, et les appels d'offres s'étalent sur l'année.


Photo : KSKB1935, Public domain

04

Grands chantiers 2030 : stades, routes, barrages et dessalement

La Coupe du monde 2030, co-organisée avec l'Espagne et le Portugal, accélère des programmes déjà engagés. Aucun montant global officiel n'a toutefois été publié : les chiffres de « 280 milliards de dirhams de projets d'ici 2030 » qui circulent ne correspondent à aucune source retrouvée.

Stades

En octobre 2023, l'État et la CDG ont signé une convention pour les infrastructures sportives : environ **9,5 milliards de dirhams** pour la mise à niveau de six stades (Tanger, Casablanca, Rabat, Agadir, Marrakech, Fès), **4,5 à 6 milliards** pour une seconde mise aux normes FIFA et **environ 5 milliards** pour le nouveau stade de Benslimane, soit autour de 20 milliards au total. Le **Grand Stade Hassan II** (115 000 places) était avancé à 40 % en juin 2026, pour une livraison prévue en décembre 2027.

Routes et autoroutes

Les routes et autoroutes représentent 21,8 milliards de dirhams du programme 2026 du ministère. Autoroutes du Maroc conduit notamment l'autoroute continentale Rabat-Casablanca et la liaison Guercif-Nador, dans le cadre d'une convention de 17 milliards de dirhams sur 2025-2028.

Barrages

Selon le ministre de l'Équipement et de l'Eau (mars 2026), le Maroc compte **156 grands barrages** (20,8 milliards de m³). **14 grands barrages et 5 barrages moyens sont en construction**, pour 5 milliards de m³ supplémentaires. Le programme national d'approvisionnement en eau potable et d'irrigation 2020-2027 a été porté de 115 à 150 milliards de dirhams en 2022.

Dessalement

La capacité de dessalement est d'environ **420 millions de m³ par an** (mai 2026), pour un objectif de **1,7 milliard de m³ en 2030**, soit près de 60 % de l'eau potable. La station du Grand Casablanca (300 millions de m³, 6,5 milliards de dirhams en partenariat public-privé) prévoit une première phase fin 2026 et une seconde mi-2028.

Stades

Environ 20 Md DH (convention État-CDG, 2023) ; Grand Stade Hassan II livrable fin 2027.

Eau

19 barrages en construction ; dessalement de 420 Mm³ à 1,7 Md m³ par an en 2030.

Routes

21,8 Md DH au programme 2026 ; convention ADM de 17 Md DH sur 2025-2028.



05

Marchés publics, délais de paiement et qualification : les règles du jeu

Le décret de 2023 et le quota de 30 % pour les TPME

Les marchés publics sont régis par le **décret n° 2-22-431 du 8 mars 2023**, entré en vigueur le 1er septembre 2023. Son article 148 impose aux acheteurs de l'État de **réserver 30 % du montant des marchés programmés** chaque année aux TPME, aux jeunes entreprises innovantes, aux coopératives et aux auto-entrepreneurs (arrêté n° 1502-23). Les acheteurs publient aussi un programme prévisionnel sur trois ans. Selon la Trésorerie générale du Royaume, plus de 27 000 consultations représentant 131 milliards de dirhams ont été lancées de janvier à août 2024.

Délais de paiement

Le délai légal de paiement de la commande publique est de **60 jours**. Selon l'Observatoire des délais de paiement du ministère des Finances, le délai moyen déclaré par les EEP était de **34,7 jours en mars 2026**. En avril 2026, la ministre des Finances indiquait environ 23 jours pour les ministères et les collectivités territoriales. Ces moyennes masquent de fortes disparités : le ministère publie chaque trimestre la liste des dix EEP les plus lents, et les entreprises peuvent déposer une réclamation sur la plateforme « Ajal ». Les retards de réception des travaux et de validation des décomptes, en amont de la facture, ne sont pas mesurés par ces chiffres.

Qualification et classification

Le système de qualification et de classification des entreprises de BTP du ministère de l'Équipement repose sur le **décret n° 2-94-223 du 16 juin 1994** et l'arrêté n° 1394-14 de 2014. Selon la Cour des comptes, il couvre 19 secteurs et 115 qualifications, avec des classes de 1 à 5 et une classe « S » pour les grands projets. Le certificat remplace le dossier technique dans les appels d'offres ; les demandes se font en ligne sur la plateforme **DeQCA** depuis septembre 2020.

La FNBTP

La Fédération nationale du bâtiment et des travaux publics, présidée par Mohammed Mahboub, représente les entreprises du secteur. En mars 2025, il pointait un besoin croissant de main-d'œuvre qualifiée et appelait à développer la formation, le BIM et l'industrialisation des procédés.

> **Point de vigilance :** un marché public rentable sur le papier peut devenir déficitaire si les attachements, la réception ou le paiement glissent de plusieurs mois. Chiffrez toujours votre besoin de trésorerie avant de soumissionner.

REPÈRES

Calendrier et grands projets 2026-2030

SEPT. 2023
Entrée en vigueur du décret n° 2-22-431 sur les marchés publics ; programme de reconstruction d'Al Haouz de 120 Md DH sur 5 ans.

2026
Investissement public de 380 Md DH ; programme de 73 Md DH du ministère de l'Équipement ; 1re phase de la station de dessalement de Casablanca prévue fin 2026.

2027
PLF 2027 : 400 Md DH d'investissement public ; échéance du programme national eau potable et irrigation 2020-2027.

DÉC. 2027
Livraison prévue du Grand Stade Hassan II (115 000 places).

2028
Fin de la convention autoroutière ADM 2025-2028 ; 2e phase de la station de dessalement de Casablanca (mi-2028).

2030
Coupe du monde ; objectif de 1,7 milliard de m³ d'eau dessalée par an.

Programme	Montant annoncé	Horizon
Investissement public global (PLF 2026)	380 Md DH	2026
Investissement public global (PLF 2027)	400 Md DH	2027
Programme du ministère de l'Équipement et des établissements sous tutelle	≈ 73 Md DH	2026
Infrastructures sportives (convention État-CDG)	≈ 20 Md DH	2023-2028
Programme national eau potable et irrigation (PNAEPI)	150 Md DH (révisé en 2022)	2020-2027
Station de dessalement du Grand Casablanca	6,5 Md DH + 3 Md DH de transport d'eau	fin 2026 - mi-2028
Convention autoroutière ADM	17 Md DH	2025-2028
Reconstruction des zones touchées par le séisme d'Al Haouz	120 Md DH	5 ans (annoncé en 2023)



06

Opportunités : où se positionner quand on est une PME ?

La commande publique reste abondante, mais elle se concentre sur de grands lots. Pour une PME, l'enjeu est de choisir sa porte d'entrée et de s'organiser pour être payée à temps.

Sous-traiter les grands chantiers

Stades, barrages, autoroutes et stations de dessalement sont attribués à de grands groupes qui sous-traitent terrassement, coffrage, second œuvre, VRD, étanchéité, location d'engins ou sécurité. Se faire référencer tôt, avec des références documentées et une assurance adaptée, est décisif.

Viser le quota TPME et les petits lots

Le décret de 2023 réserve 30 % des marchés programmés aux TPME. Suivez les programmes prévisionnels publiés par les acheteurs sur le portail des marchés publics, ciblez les lots de votre taille et de votre région, et préparez un dossier administratif toujours à jour.

Se qualifier et se moderniser

Le certificat de qualification et de classification remplace le dossier technique et rassure le maître d'ouvrage. Le BIM, la planification numérique et le suivi de chantier sur tablette deviennent des arguments face aux donneurs d'ordres, comme le souligne la FNBTP.

Matériaux, préfabrication et services

Plus de 5 Mt de ciment passent déjà par le béton prêt à l'emploi et la préfabrication. Négoce de matériaux, préfabriqués, laboratoires d'essais, location et maintenance d'engins, formation de coffreurs et de grutiers : ces métiers profitent de la hausse des volumes.

Par où commencer ? Commencez par lister les acheteurs publics de votre région et leurs programmes prévisionnels, puis calculez le besoin de trésorerie d'un marché type avec un paiement à 90 jours. Si votre fonds de roulement ne le couvre pas, visez d'abord la sous-traitance.

Check-list : êtes-vous prêt ?

- Obtenir ou mettre à jour votre certificat de qualification
- Tenir à jour attestations CNSS, fiscales et RC
- Suivre les programmes prévisionnels des acheteurs
- Chiffrer vos prix avec une marge pour retards
- Prévoir cautions et besoin de trésorerie
- Formaliser sécurité, qualité et suivi de chantier

07 · VIGILANCE ET ACCOMPAGNEMENT

Les risques à intégrer dans votre stratégie

⚠ Un ralentissement de l'activité en 2026 (+2,8 % au deuxième trimestre, ciment quasi stable) peut durcir la concurrence sur les prix.

⚠ Les retards de réception, de décomptes ou de paiement peuvent mettre en difficulté une PME dont la trésorerie est tendue.

⚠ La hausse du coût des matériaux et de la main-d'œuvre qualifiée peut rendre déficitaires des marchés signés à prix ferme.

⚠ Les calendriers des grands chantiers peuvent glisser et les montants annoncés ne sont pas toujours exécutés dans l'année.

Comment AYDI Business Group vous accompagne

Nous accompagnons les dirigeants de PME du BTP et leurs sous-traitants :

- un diagnostic de votre position face à la commande publique et aux grands donneurs d'ordres ;
- la construction de votre stratégie commerciale : cibles, lots, références et argumentaire ;
- la mise en place d'outils de pilotage : coût de revient par chantier, suivi des décomptes, trésorerie prévisionnelle ;
- l'organisation de vos process et la préparation de vos dossiers de qualification et de financement.


Photo : Ministère de l'Equipement et du Transport, CC BY-SA 4.0

Diagnostic PME · Aide à la décision stratégique · Pilotage et automatisation des process

1 **premier échange pour faire le point sur votre situation.** Décrivez votre projet sur aydi.ma/contact-2 ou appelez le +212 6 48 55 08 05.

PASSER À L'ACTION

Transformez ces données en plan d'action pour votre entreprise

AYDI Business Group accompagne les PME marocaines dans leur stratégie, leur organisation et leur développement. Scannez un QR code ou cliquez sur un lien : nous revenons vers vous pour fixer une consultation.

Demander une consultation
aydi.ma/contact-2

Nous écrire sur WhatsApp
+212 6 48 55 08 05

Lire l'étude en ligne
aydi.ma/btp-au-maroc/

Demander une consultation | WhatsApp

Téléphone
+212 6 48 55 08 05

E-mail
contact@aydi.ma

Site web
aydi.ma · services.aydi.ma · formation.aydi.ma

Adresse
Résidence Benomar, Porte D, 3e étage, Appt 6,
Rue du Marché, Maarif, Casablanca

AYDI BUSINESS GROUP

SOURCES ET MÉTHODE

Sources

1. HCP, Comptes nationaux provisoires 2025, base 2014 (tableaux 1.1.1, 1.2.1, 1.2.2)
2. HCP, Comptes nationaux provisoires 2023 (années 2021-2022)
3. HCP, Activité, emploi et chômage : résultats annuels 2025
4. HCP, Activité, emploi et chômage : résultats annuels 2024
5. HCP, Situation économique nationale au deuxième trimestre 2026
6. Ministère de l'Habitat, livraisons de ciment 2025, données APC (via Hespress, 05/01/2026)
7. APC, livraisons de ciment 2024 (via Hespress, 05/01/2025)
8. APC, livraisons de ciment 2022 (via FNH, 04/01/2023)
9. Ministère de l'Habitat, livraisons de ciment à fin septembre 2026 (via Hespress, 06/10/2026)
10. Note de présentation du PLF 2026 : effort d'investissement de 380 Md DH (via Infomédiaire, 21/10/2025)
11. Note de présentation du PLF 2027 : 400 Md DH en 2027 (via FNH, 26/10/2026)
12. Note de présentation du PLF 2024 : 335 Md DH (via Infomédiaire, 21/10/2023)
13. PLF 2023 : effort d'investissement de 300 Md DH (H24info)
14. Ministère de l'Équipement et de l'Eau, programme prévisionnel 2026 de 73 Md DH (via Le360, 08/04/2026)
15. Convention État-CDG sur les infrastructures sportives (FNH)
16. Grand Stade Hassan II : avancement de 40 % (Hespress, 10/06/2026)
17. Ministre de l'Équipement et de l'Eau : barrages et dessalement (via Le360, 06/03/2026)
18. maroc.ma, dessalement : capacité de 420 millions de m³ (06/05/2026)
19. Station de dessalement du Grand Casablanca (FNH, 10/06/2024)
20. PNAEPI 2020-2027 porté à 150 Md DH (Hespress, 30/11/2022)
21. Autoroutes et PLF 2026 : convention ADM (Le Matin, 22/10/2025)
22. Cabinet royal, programme de reconstruction de 120 Md DH (via FNH, 20/09/2023)
23. Ministre des Finances, réservation de 30 % aux TPME (via Hespress, 29/05/2026)
24. Ministère des Finances, avis sur les délais de paiement des EEP, mars 2026
25. Délais de paiement des ministères et collectivités (Le Matin, 28/04/2026)
26. Cour des comptes, évaluation du système de qualification et de classification des entreprises de BTP
27. Plateforme DeQCA de qualification en ligne (Le360, 24/08/2020)
28. Entretien avec Mohammed Mahboub, président de la FNBTP (Le360, 18/03/2025)
29. Réforme des marchés publics : bilan pour les PME, indicateurs TGR (FNH, 29/06/2025)

Méthode : chiffres relevés le 31 octobre 2026 sur les publications officielles (HCP, notes de présentation des PLF 2026 et 2027, ministère de l'Équipement et de l'Eau, ministère de l'Habitat, ministère des Finances, Cour des comptes) et sur les textes réglementaires (décret n° 2-22-431, décret n° 2-94-223). Lorsqu'un document officiel n'était pas accessible directement, le chiffre provient de la presse économique qui le cite nommément. Les parts du PIB et l'effectif de l'emploi sont des calculs à partir des données du HCP, signalés comme tels. Le logement, la promotion et les prix immobiliers sont traités dans l'étude « Construction et immobilier ». Cette étude est fournie à titre informatif et ne constitue pas un conseil en investissement ni un avis juridique.

Crédits photos

Viaduc de la LGV en construction : Ministère de l'Equipement et du Transport, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Gare de péage sur une autoroute marocaine : Ministère de l'Equipement et du Transport, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Le port de Tanger Med : Adam Cli, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

La nouvelle gare de Kénitra : RACHID BAYA, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Retenue du barrage Al Wahda : Ritahouari, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Barrage de Bin el Ouidane (Azilal) : Najlae Lrhorfi, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Stade Ibn Batouta de Tanger, rénové pour la CAN et le Mondial : KSKB1935, licence Public domain, Wikimedia Commons

Photos sous licences Creative Commons ou domaine public. Graphiques et mise en page : AYDI Business Group. Reproduction autorisée avec mention « AYDI Business Group, aydi.ma ».