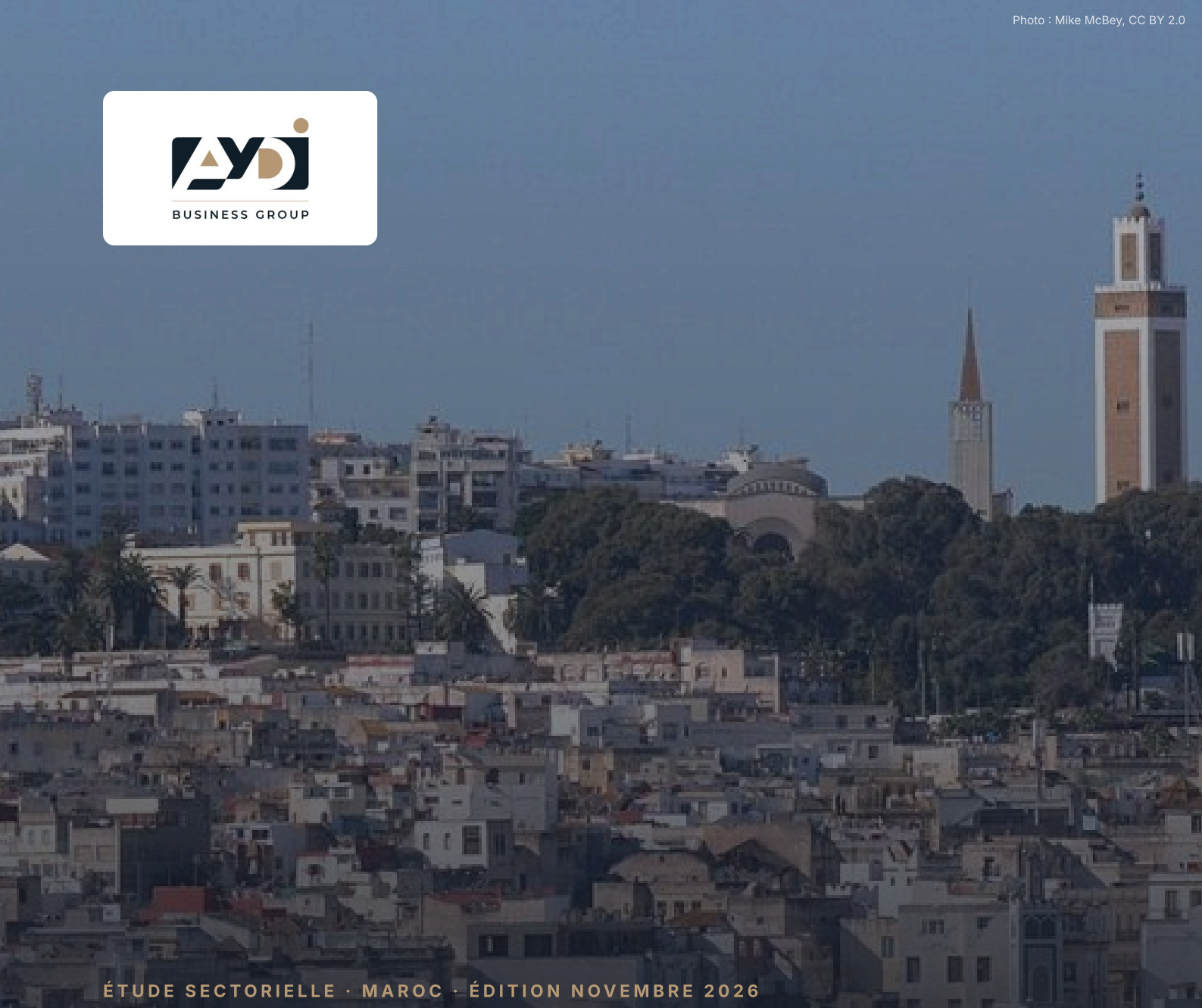
Photo : Mike McBey, CC BY 2.0



AYDI BUSINESS GROUP

ÉTUDE SECTORIELLE · MAROC · ÉDITION NOVEMBRE 2026

Économie numérique et startups au Maroc

Stratégie Maroc Digital 2030, offshoring, télécoms et 5G, startups, talents, data centers et cybersécurité : les données officielles et les créneaux accessibles aux PME.

Chiffres officiels vérifiés · 25 sources citées · préparée pour les dirigeants de PME

aydi.ma +212 6 48 55 08 05 contact@aydi.ma Demander une consultation →

SOMMAIRE

Ce que contient cette étude

1 Le poids réel du numérique : environ 2 % du PIB selon le HCP

2 Maroc Digital 2030 et Maroc IA 2030 : les objectifs officiels

3 Offshoring et exportations de services : 26,2 milliards de dirhams en 2024

4 Télécoms, 5G, data centers et cloud : l'infrastructure se renforce

5 Startups, talents et cybersécurité : un écosystème en construction

6 Opportunités pour les PME

7 Vigilance et accompagnement

Contact, QR codes et sources



À qui s'adresse cette étude : dirigeants de PME de services informatiques, d'offshoring et du numérique, fondateurs de startups et entreprises qui veulent se digitaliser.

CHIFFRES CLÉS

36,1 Md DH
Valeur ajoutée de la branche « information et communication » en 2025, environ 2,1 % du PIB
HCP, comptes nationaux 2025 (calcul de la part)

26,2 Md DH
Exportations de services de l'économie numérique et de l'outsourcing en 2024
Office des changes (via Le360)

148 500
Emplois du secteur de l'offshoring à fin 2024
Ministère de la Transition numérique (via Infomédiaire)

41,5 M
Abonnements internet fin 2025, taux de pénétration de 112,6 %
ANRT, données relayées par la DEPF

59,2 M
Abonnés à la téléphonie mobile fin 2025 (pénétration de 160,7 %)
ANRT (via FNH et DEPF)

2,63 M
Utilisateurs de la 5G fin 2025, pour environ 38 % de la population couverte
ANRT (via Challenge)

81 M$
Fonds levés par les startups marocaines en 2025 (29 opérations, 7e rang africain)
Partech Africa, rapport 2025

240 000
Emplois directs visés dans le numérique en 2030 par Maroc Digital 2030
Ministère de la Transition numérique, 2024

700 MDH
Enveloppe de l'offre Startup Venture Building, pour plus de 800 startups sur trois ans
Ministère et Tamwilcom, décembre 2025

SYNTHÈSE

L'essentiel en une page

- L'économie numérique au Maroc reste plus petite qu'on le dit : la branche « information et communication » a produit 36,1 milliards de dirhams de valeur ajoutée en 2025, soit environ 2,1 % du PIB (HCP).
- L'offshoring est le premier moteur à l'export : 26,2 milliards de dirhams de services exportés en 2024, dont 10,6 milliards de services informatiques, et 148 500 emplois, pour un objectif de 40 milliards et 270 000 emplois en 2030.
- La 5G est commercialisée depuis le 7 novembre 2025 et comptait 2,63 millions d'utilisateurs fin 2025 ; l'internet dépasse 41 millions d'abonnements, mais l'accès fixe à domicile reste rare en zone rurale.
- Les startups ont levé 81 millions de dollars en 2025 (Partech), loin de l'objectif de 7 milliards de dirhams en 2030 ; l'État a lancé fin 2025 une offre de financement de 700 millions de dirhams pour plus de 800 startups.

2,1 %

du PIB : c'est le poids mesuré de la branche « information et communication » en 2025, loin des « 8 à 10 % » parfois avancés. La Banque mondiale estime l'économie numérique au sens large à 4,5 % du PIB. Les deux chiffres ne couvrent pas le même périmètre, mais aucun ne dépasse 5 %.

Ce qui progresse

- La 5G est lancée depuis le 7 novembre 2025 par les trois opérateurs et touchait 2,63 millions d'utilisateurs fin 2025 (ANRT).
- Les exportations de services numériques et d'outsourcing ont progressé de 3,5 % au premier semestre 2025, à 13,4 milliards de dirhams (Office des changes).
- Le financement public des startups s'est structuré : 1,3 milliard de dirhams annoncés en décembre 2025, dont l'offre Startup Venture Building opérée avec Tamwilcom.
- La Banque mondiale a approuvé en juin 2026 un programme de 250 millions de dollars pour accélérer la transformation numérique, y compris celle des TPME.

Ce qui reste fragile

- La valeur ajoutée de la branche « information et communication » a reculé de 0,5 % en volume en 2025, après +2,9 % en 2024 (HCP).
- Les exportations d'offshoring stagnent en 2024 (+0,2 %) et restent concentrées sur l'informatique et les centres d'appels.
- Les levées de fonds des startups ont baissé de 6 % en 2025 et le Maroc reste derrière l'Afrique du Sud, le Kenya, le Nigeria et l'Égypte.
- La fracture d'accès persiste : 4,7 % des foyers ruraux ont un accès internet fixe, contre 36,7 % en ville (Banque mondiale).

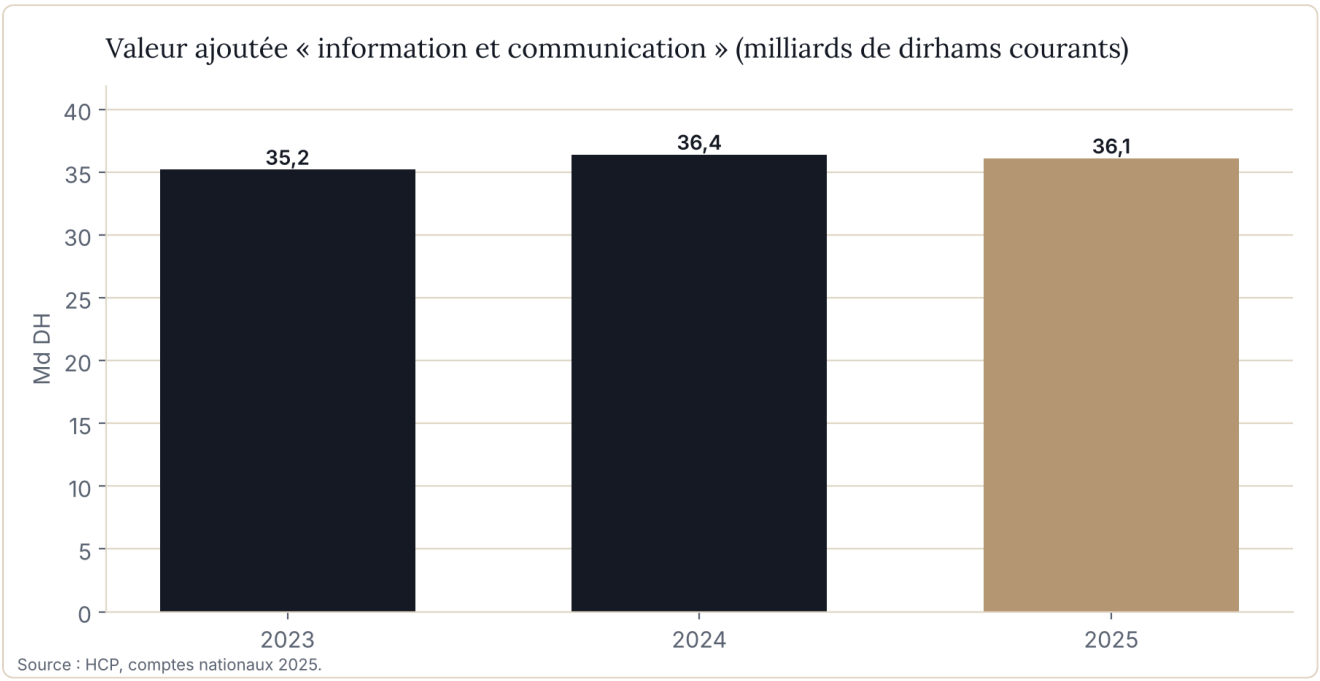




01

Le poids réel du numérique : environ 2 % du PIB selon le HCP

La comptabilité nationale du HCP ne publie pas d'agrégat « économie numérique ». La mesure officielle la plus proche est la branche **« information et communication »** (code J00), qui regroupe télécommunications, programmation et services informatiques, édition et audiovisuel. Selon les comptes nationaux 2025, elle a produit **36,1 milliards de dirhams de valeur ajoutée en 2025**, contre 36,4 milliards en 2024 et 35,2 milliards en 2023.



Valeur ajoutée de la branche J00, prix courants ; environ 2,1 % du PIB en 2025. Source : HCP, comptes nationaux 2025.

Rapportée à un PIB de 1 720 milliards de dirhams, la branche pèse **environ 2,1 % du PIB en 2025** (calcul), contre 2,4 % en 2023. Sa croissance en volume ralentit : **+5,4 % en 2023, +2,9 % en 2024 et −0,5 % en 2025**, alors que le PIB a progressé de 4,9 % en 2025. La note de conjoncture de la DEPF donnait une estimation trimestrielle de +1,7 % pour 2025 : il faut retenir le chiffre annuel du HCP, plus récent.

Un périmètre plus large selon la Banque mondiale

L'économie numérique dépasse cette branche : commerce en ligne, services numériques des banques, offshoring classé ailleurs. La Banque mondiale, dans la présentation de son programme de 2026, estime l'économie numérique marocaine à **4,5 % du PIB**. Les comptes du HCP indiquent aussi que les exportations de produits d'« information et communication » ont atteint **26,6 milliards de dirhams en 2025**, contre 13,6 milliards d'importations : la branche est structurellement excédentaire.

- La consommation des ménages en services d'information et de communication s'élève à 26 milliards de dirhams en 2025.
- Aucune statistique officielle récente ne mesure l'emploi total du numérique : seul l'offshoring publie un effectif (148 500 fin 2024).

> **À retenir :** le chiffre de « 8 à 10 % du PIB, soit 80 à 100 milliards de dirhams » est faux et incohérent : 8 % du PIB de 2025 représenteraient près de 138 milliards de dirhams, presque quatre fois la valeur ajoutée mesurée par le HCP.


Photo : YoTuT from United States, CC BY 2.0

02

Maroc Digital 2030 et Maroc IA 2030 : les objectifs officiels

La stratégie **Maroc Digital 2030** a été présentée à Rabat le 25 septembre 2024. Elle est aujourd'hui portée par la ministre déléguée chargée de la Transition numérique et de la Réforme de l'administration, Amal El Fallah Seghrouchni. Une enveloppe de **11 milliards de dirhams d'ici 2026** a été annoncée à son lancement.

Les objectifs chiffrés pour 2030

- **100 milliards de dirhams** de contribution de l'économie numérique au PIB ;
- **240 000 emplois directs** dans le numérique ;
- exportations numériques portées de 17,9 milliards de dirhams (2023, référence de la stratégie) à **40 milliards**, et emplois de l'offshoring de 130 000 (2022) à **270 000** ;
- **3 000 startups** et 7 milliards de dirhams de levées de fonds, contre 260 millions en 2022 ;
- **100 000 jeunes formés par an** aux métiers du numérique, dont 50 000 reconversions ;
- 5G pour 70 % de la population et 5,6 millions de foyers raccordables à la fibre ;
- entrée dans le top 50 mondial de l'indice d'administration électronique des Nations unies.

Une feuille de route dédiée à l'IA

Annoncée en janvier 2026, la feuille de route **Maroc IA 2030** a fait l'objet d'un point d'étape le 8 septembre 2026. Elle vise **100 milliards de dirhams de valeur ajoutée, 50 000 emplois et 200 000 personnes formées ou certifiées** d'ici 2030, avec un réseau d'instituts JAZARI dédiés à la recherche et à l'innovation. Parmi les premiers livrables présentés : une place de marché souveraine de solutions d'IA et l'assistant administratif « Idarati AI ».

En juin 2026, la Banque mondiale a approuvé un **programme de 250 millions de dollars** (Morocco Digital Transformation Acceleration Program) : services publics en ligne, cloud de l'administration, financement des startups, digitalisation des TPME, emplois d'offshoring et talents. Il prévoit de mobiliser près de 200 millions de dollars de capitaux privés pour les startups et les TPME.

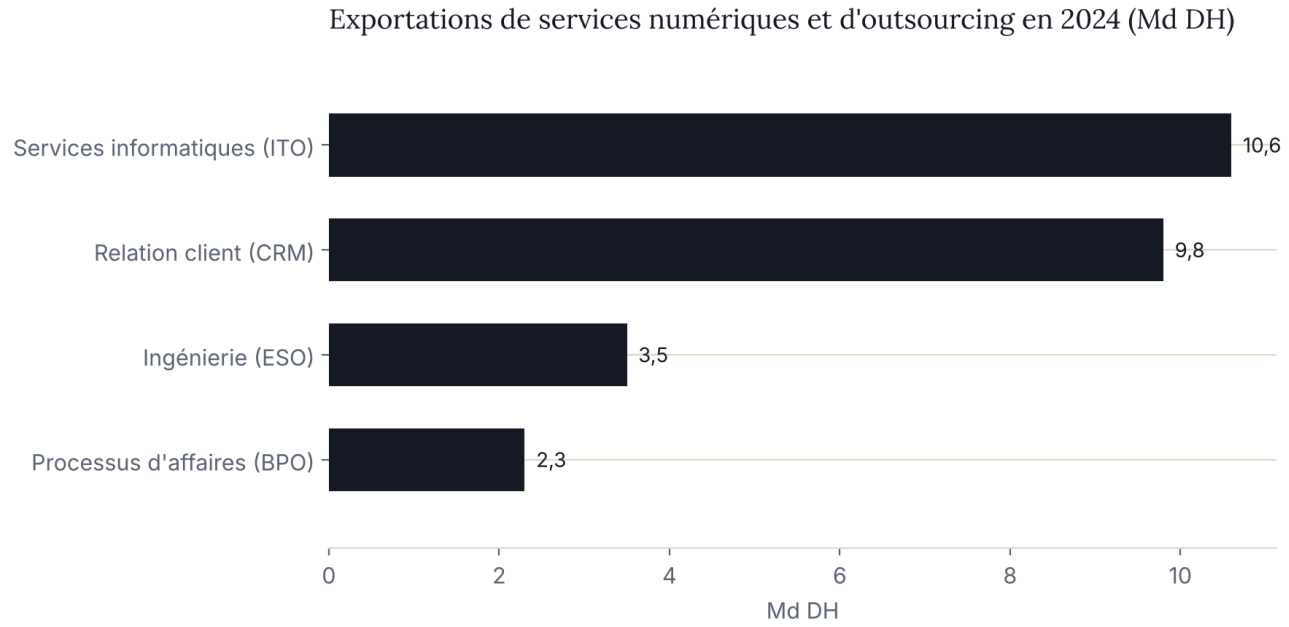
> **Point de vigilance :** les deux stratégies annoncent chacune 100 milliards de dirhams de contribution au PIB en 2030. Les documents publics ne précisent pas si ces montants se recoupent. À comparer avec 36 milliards de valeur ajoutée mesurée aujourd'hui.



03

Offshoring et exportations de services : 26,2 milliards de dirhams en 2024

Selon l'Office des changes, les exportations de services de l'économie numérique et de l'outsourcing ont atteint **26,2 milliards de dirhams en 2024**, un niveau quasi stable (+0,2 %) par rapport à 2023. Deux métiers en représentent plus des trois quarts :



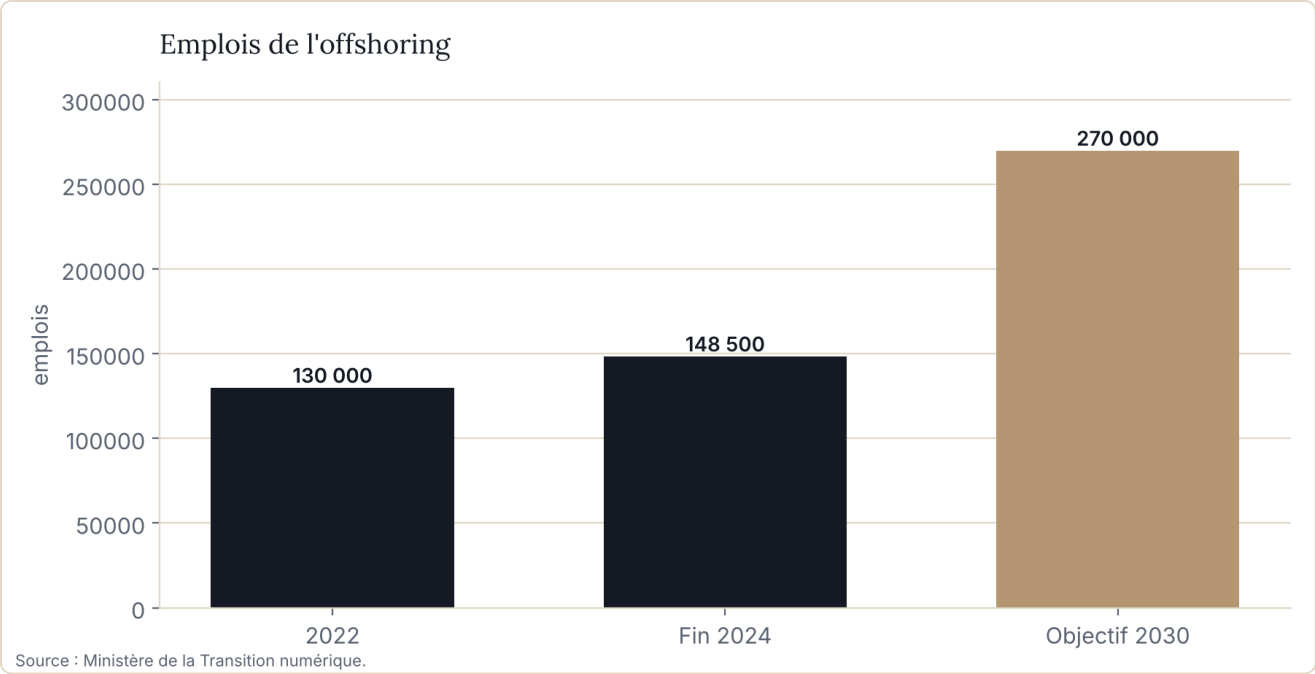
Total 2024 : 26,2 Md DH ; services de connaissance (KPO) : 0,05 Md DH. Source : Office des changes.

- **Services informatiques (ITO)** : 10,6 milliards de dirhams, plus de 40 % du total ;
- **Relation client (CRM, centres d'appels)** : 9,8 milliards, 37,4 % ;
- **Ingénierie externalisée (ESO)** : 3,5 milliards (+7,1 %) ;
- **Processus d'affaires (BPO)** : 2,3 milliards (près de +17 %).

Au premier semestre 2025, ces exportations ont progressé de **3,5 %, à 13,4 milliards de dirhams**, portées par l'ingénierie (2,6 milliards en six mois). Le chiffre annuel 2025 n'avait pas été publié dans les sources consultées.

Une nouvelle offre pour monter en valeur

Présentée fin janvier 2026 par la ministre déléguée, la nouvelle **Offre Offshoring Maroc** part de **148 500 emplois et 26,2 milliards de dirhams d'exportations fin 2024** pour viser 270 000 emplois et environ 40 milliards en 2030. Les incitations doivent davantage dépendre de la qualité des emplois créés, dans le cadre du contrat-programme 2024-2030. Des conventions ont été signées sur la prime à la formation et sur les « Tech Valley Offshoring ».



Emplois du secteur de l'offshoring et objectif de la stratégie. Source : Ministère de la Transition numérique.

Attention aux périmètres : la stratégie Maroc Digital 2030 retenait 17,9 milliards de dirhams d'exportations en 2023, l'Office des changes environ 26 milliards pour la même année. L'écart tient probablement à l'inclusion des centres d'appels ; il n'est pas expliqué dans les documents publics.

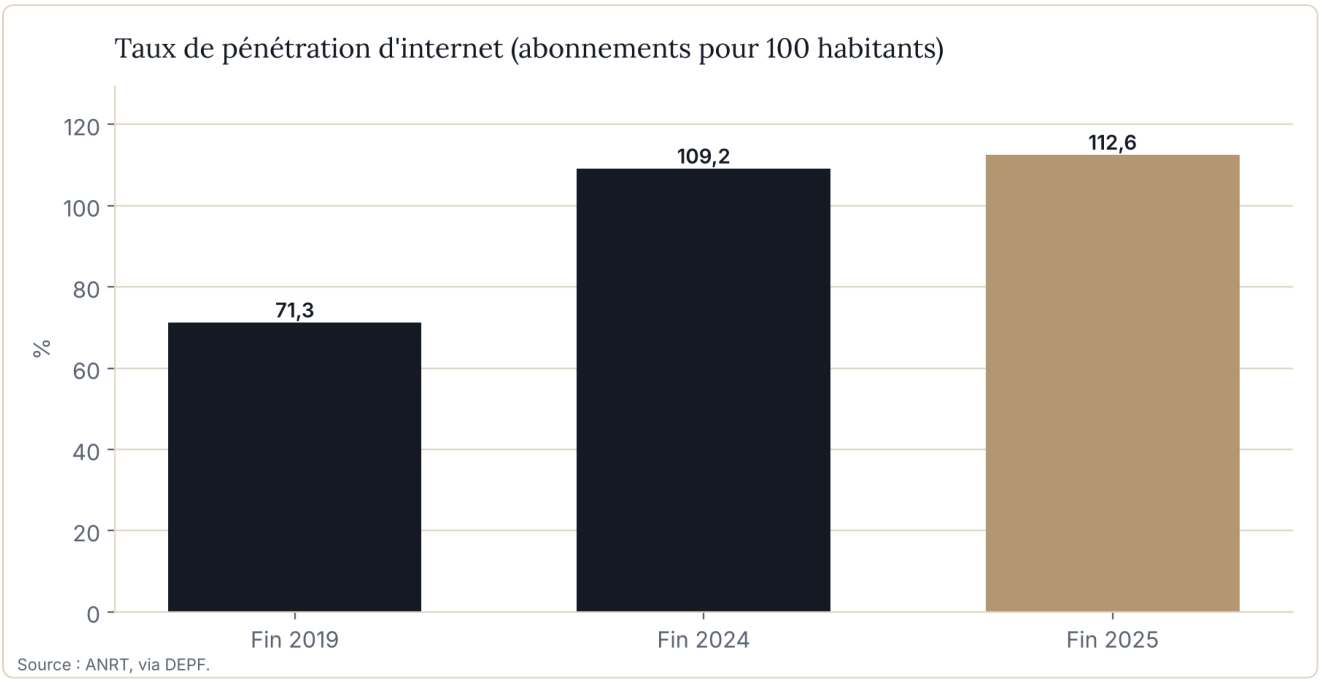


Photo : karel291, CC BY 3.0

04

Télécoms, 5G, data centers et cloud : l'infrastructure se renforce

Selon les données de l'Agence nationale de réglementation des télécommunications (ANRT), le Maroc comptait fin 2025 **59,2 millions d'abonnés mobiles** (pénétration de 160,7 %), **3,2 millions de lignes fixes** (+6,3 %) et **41,5 millions d'abonnements internet**, soit une pénétration de 112,6 %. Fin juin 2026, la DEPF fait état de près de 42 millions d'abonnements internet.



Abonnements internet fixes et mobiles rapportés à la population. Source : ANRT, via DEPF.

Ces taux comptent des abonnements, pas des foyers : un même utilisateur peut en avoir plusieurs. Selon la Banque mondiale, **36,7 % des foyers urbains mais seulement 4,7 % des foyers ruraux** disposent d'un accès fixe à domicile.

La 5G, lancée en novembre 2025

Maroc Telecom, Orange Maroc et inwi ont ouvert leurs réseaux 5G le **7 novembre 2025**, d'abord à Casablanca, Rabat, Tanger, Marrakech, Agadir et Fès. Fin 2025, l'ANRT comptait **2,63 millions d'utilisateurs 5G** et une couverture d'environ 38 % de la population. Le conseil d'administration de l'ANRT de juillet 2025 vise 85 % de la population en 2030, plus que les 70 % de la stratégie Maroc Digital 2030.

Data centers : beaucoup de projets, peu de capacité en service

- Selon une note de BMI (Fitch Solutions) de juin 2026, le pays comptait **14 data centers**, surtout à Casablanca et Rabat, avec 140 MW en construction et 400 MW planifiés.
- **Iozera, Tétouan** : 386 MW annoncés pour 500 millions de dollars, mise en service prévue au second semestre 2026 (non confirmée à ce jour).
- **Igoudar Numérique, Dakhla** : campus de 500 MW de data centers verts ; les études stratégiques ont été lancées en avril 2026 par l'État, le Fonds Mohammed VI pour l'investissement et la CDG.
- Un projet de hub IA près de Casablanca (Nouaceur), associé à Naver et Nvidia, prévoit une première phase de 40 MW, déjà en retard.

Oracle est le seul grand fournisseur de cloud public présent localement selon BMI ; la stratégie publique pousse une approche « Cloud First » pour l'administration.



Photo : hiroo yamagata, CC BY-SA 2.0

05

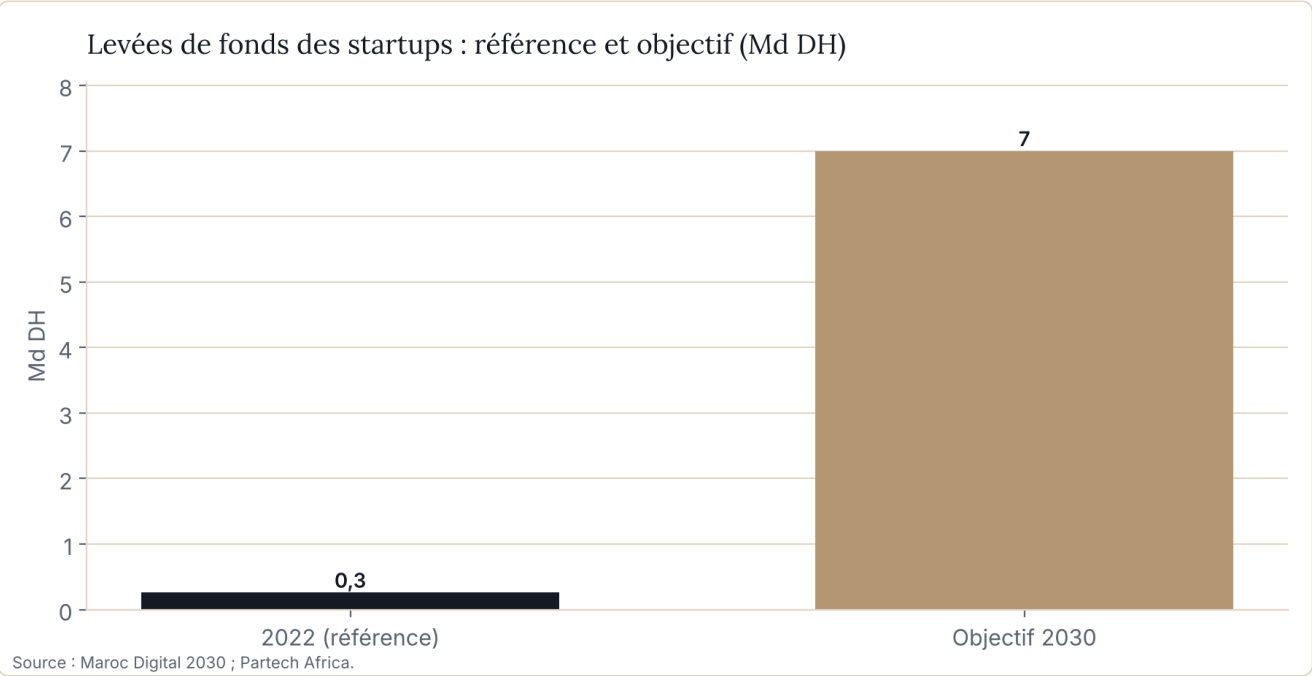
Startups, talents et cybersécurité : un écosystème en construction

Financement des startups

Selon Partech Africa, les startups marocaines ont levé **81 millions de dollars en 2025** (79 millions en fonds propres), en baisse de 6 %, pour 29 opérations (+7 %). Le Maroc est 7e en Afrique, loin derrière l'Afrique du Sud, le Kenya, le Nigeria et l'Égypte, sur un continent qui a levé 4,1 milliards de dollars.

L'État a renforcé ses outils en décembre 2025 :

- **1,3 milliard de dirhams** annoncés pour l'écosystème : 750 millions pour le venture building, 450 millions pour le capital-risque, 70 millions pour le réseau Technopark ;
- **Startup Venture Building**, lancé le 17 décembre 2025 avec Tamwilcom : plus de 700 millions de dirhams pour plus de 800 startups en trois ans, avec bourse d'incubation (jusqu'à 200 000 DH), prêt d'honneur (jusqu'à 500 000 DH) et prêt d'amorçage (0,5 à 2 millions de DH), opérés par six structures dont Technopark, CEED Maroc, Flat6Labs et 500 Global ;
- le **fonds Innov Invest** de Tamwilcom, lancé en 2017, a mobilisé plus de 590 millions de dirhams pour plus de 500 startups selon son bilan de septembre 2026.



Référence et objectif de Maroc Digital 2030 ; Partech mesure 81 M$ levés en 2025. Source : Maroc Digital 2030 ; Partech Africa.

Talents

L'objectif est de former 100 000 jeunes par an aux métiers du numérique. Le programme **JobInTech** vise 15 000 talents formés d'ici 2026. L'école de code **1337**, membre du réseau 42 et soutenue par l'UM6P, est gratuite et ouverte sans diplôme sur ses campus de Khouribga, Benguerir et Tétouan.

Cybersécurité et données

La **loi 05-20 relative à la cybersécurité** (2020) et son décret d'application n° 2-21-406 du 15 juillet 2021 imposent des règles de sécurité aux administrations, aux infrastructures d'importance vitale et aux opérateurs. La DGSSI, autorité nationale, a présenté en juillet 2024 la **stratégie nationale de cybersécurité 2030**. La protection des données personnelles relève de la loi 09-08 et de la CNDP.

> **Conseil :** vérifiez les appels à candidatures de l'offre Startup Venture Building et du fonds Innov Invest sur les sites de Tamwilcom et du ministère avant de bâtir un plan de financement : les montants indiqués sont des plafonds, pas des droits.

REPÈRES

Calendrier et grands repères 2024-2030

SEPT. 2024
Lancement de la stratégie Maroc Digital 2030 ; stratégie nationale de cybersécurité 2030 présentée par la DGSSI en juillet.

NOV. 2025
Lancement commercial de la 5G (7 novembre) ; 2,63 millions d'utilisateurs fin 2025.

DÉC. 2025
1,3 Md DH pour l'écosystème startup et lancement de l'offre Startup Venture Building avec Tamwilcom.

JANV. 2026
Feuille de route Maroc IA 2030 et nouvelle Offre Offshoring Maroc.

JUIN 2026
Programme de 250 M$ de la Banque mondiale pour la transformation numérique.

2030
Objectifs : 240 000 emplois numériques, 3 000 startups, 40 Md DH d'exportations, 5G pour 70 à 85 % de la population.

Programme ou dispositif	Montant annoncé	Horizon ou statut
Maroc Digital 2030 (enveloppe initiale)	11 Md DH	D'ici 2026
Écosystème startup (venture building, capital-risque, Technopark)	1,3 Md DH	Annoncé en décembre 2025
Startup Venture Building (avec Tamwilcom)	Plus de 700 MDH, 800 startups	3 ans, lancé le 17/12/2025
Fonds Innov Invest (Tamwilcom)	Plus de 590 MDH mobilisés	Depuis 2017, bilan 2026
Programme Banque mondiale	250 M$	Approuvé en juin 2026
Projets structurants télécoms (ANRT)	80 Md DH	Horizon 2030
JobInTech	15 000 talents	D'ici 2026



06

Opportunités : où se positionner quand on est une PME ?

La stratégie publique, la 5G et la digitalisation forcée de l'administration créent une demande solvable. Quatre créneaux sont accessibles à une PME bien organisée.

Digitaliser les TPME et PME

Facturation électronique, gestion commerciale, ERP en cloud, paiement en ligne : la Banque mondiale et l'État financent la digitalisation des TPME. Un intégrateur qui propose une offre packagée, un accompagnement au changement et un support en arabe et en français répond à un besoin large et récurrent.

Services informatiques à l'export

L'informatique pèse 10,6 milliards de dirhams d'exportations et l'ingénierie progresse. Une PME spécialisée (développement, test, données, maintenance applicative) peut viser des clients européens directement ou en sous-traitance des grands groupes, à condition de prouver sa qualité, sa sécurité et sa conformité aux règles de protection des données.

IA appliquée et données

Maroc IA 2030 et les programmes de formation créent une demande en cas d'usage concrets : automatisation documentaire, analyse des ventes, assistants clients. Les PME clientes cherchent des projets courts, mesurables et sécurisés plutôt que des démonstrations.

Cybersécurité et conformité

La loi 05-20, la loi 09-08 et les exigences des donneurs d'ordres européens obligent les fournisseurs à sécuriser leurs systèmes. Audit, sauvegarde, sensibilisation, gestion des accès et conformité CNDP sont des prestations accessibles à des équipes réduites et souvent achetées en abonnement.

Par où commencer ? Commencez par un diagnostic de votre propre maturité numérique : outils, données, sécurité, compétences. Il vous servira à la fois à gagner en productivité et à construire une offre crédible auprès des clients que vous voulez digitaliser.

Check-list : êtes-vous prêt ?

- Cartographier vos processus et vos outils actuels
- Choisir un créneau précis plutôt qu'une offre généraliste
- Mettre à niveau votre sécurité et votre conformité CNDP
- Former vos équipes au cloud, aux données et à l'IA
- Suivre les appels à candidatures de Tamwilcom et du ministère
- Mesurer vos indicateurs : marge par projet, délais, satisfaction

07 · VIGILANCE ET ACCOMPAGNEMENT

Les risques à intégrer dans votre stratégie

⚠ Les objectifs de 2030 sont très éloignés des niveaux actuels : ne dimensionnez pas votre entreprise sur des annonces de programmes.

⚠ La pénurie de profils qualifiés et leur départ vers l'étranger tirent les salaires vers le haut et fragilisent les petites équipes.

⚠ Une cyberattaque ou une fuite de données peut coûter un client export et engager votre responsabilité au titre de la loi 09-08.

⚠ Le financement en capital reste rare et concentré : une startup doit prévoir un chemin vers la rentabilité sans dépendre d'une levée.

Comment AYDI Business Group vous accompagne

Nous accompagnons les dirigeants de PME du numérique et les entreprises qui veulent se digitaliser :

- un diagnostic de votre position sur le marché et de votre maturité numérique ;
- la construction de votre offre, de votre stratégie commerciale et de votre positionnement à l'export ;
- la mise en place d'outils de pilotage et l'automatisation de vos processus ;
- l'aide à la décision sur vos investissements, vos recrutements et vos dossiers de financement.

Diagnostic PME · Aide à la décision stratégique · Pilotage et automatisation des process



1 **premier échange pour faire le point sur votre situation.** Décrivez votre projet sur aydi.ma/contact-2 ou appelez le +212 6 48 55 08 05.

PASSER À L'ACTION

Transformez ces données en plan d'action pour votre entreprise

AYDI Business Group accompagne les PME marocaines dans leur stratégie, leur organisation et leur développement. Scannez un QR code ou cliquez sur un lien : nous revenons vers vous pour fixer une consultation.

Demander une consultation
aydi.ma/contact-2

Nous écrire sur WhatsApp
+212 6 48 55 08 05

Lire l'étude en ligne
aydi.ma/economie-numerique-et-startups-au-maroc/

Demander une consultation | WhatsApp

Téléphone
+212 6 48 55 08 05

E-mail
contact@aydi.ma

Site web
aydi.ma · services.aydi.ma · formation.aydi.ma

Adresse
Résidence Benomar, Porte D, 3e étage, Appt 6,
Rue du Marché, Maarif, Casablanca

AYDI BUSINESS GROUP

SOURCES ET MÉTHODE

Sources

1. HCP, Comptes nationaux provisoires 2025 (base 2014), branche J00
2. Maroc Digital 2030 : objectifs chiffrés (Hespress, 25/09/2024)
3. Maroc Digital 2030 : 11 Md DH d'ici 2026 (FNH, 02/10/2024)
4. Maroc IA 2030 : avancées présentées à Rabat (maroc.ma, MAP, 09/2026)
5. Banque mondiale, Morocco Digital Transformation Acceleration Program (12/06/2026)
6. Banque mondiale : 250 M$ et indicateurs de référence (Hespress)
7. Office des changes, exportations numériques et outsourcing 2024 (Le360, 19/10/2025)
8. Office des changes, exportations numériques du 1er semestre 2025 (Le360)
9. Offre Offshoring Maroc : 148 500 emplois, objectifs 2030 (Infomédiaire, 28/01/2026)
10. ANRT, téléphonie et internet fin 2025 (FNH, 16/03/2026)
11. DEPF, information et communication et indicateurs télécoms 2025 (Hespress, 27/04/2026)
12. DEPF, indicateurs télécoms fin juin 2026 (Hespress)
13. Lancement de la 5G le 7 novembre 2025 (Hespress)
14. ANRT, utilisateurs et couverture 5G fin 2025 (Challenge)
15. Conseil d'administration de l'ANRT, juillet 2025 (Hespress)
16. BMI (Fitch Solutions), data centers au Maroc (Le360, 09/07/2026)
17. Igoudar Numérique, data centers verts de Dakhla (FNH, 16/04/2026)
18. Partech Africa 2025 : levées des startups marocaines (Le Matin, 26/01/2026)
19. 1,3 Md DH pour l'écosystème startup (Hespress, 13/12/2025)
20. Lancement de l'offre Startup Venture Building (maroc.ma, 18/12/2025)
21. Tamwilcom, bilan du fonds Innov Invest (FNH, 17/09/2026)
22. JobInTech : 15 000 talents d'ici 2026 (Le360)
23. Tanger Med, ouverture du campus 1337 de Tétouan (communiqué, 2021)
24. Décret n° 2-21-406 du 15 juillet 2021 pris pour l'application de la loi 05-20 (portail Adala)
25. DGSSI, stratégie nationale de cybersécurité 2030 (EcoActu, 24/07/2024)

Méthode : chiffres relevés le 31 octobre 2026 sur les publications officielles (HCP, Office des changes, ANRT, DEPF, ministère de la Transition numérique, Tamwilcom, Banque mondiale, textes juridiques) et sur le rapport annuel de Partech Africa. Lorsqu'un document officiel n'était pas accessible directement, le chiffre provient de la presse économique qui le cite nommément. La part du PIB est calculée à partir des comptes du HCP. Les projets de data centers sont des annonces dont le calendrier doit être vérifié. Cette étude est fournie à titre informatif et ne constitue pas un conseil en investissement.

Crédits photos

Vue de Tanger depuis le port : Mike McBey, licence CC BY 2.0, Wikimedia Commons

Boulevard du Maârif, Casablanca : karel291, licence CC BY 3.0, Wikimedia Commons

Bab Rouah, Rabat : YoTuT from United States, licence CC BY 2.0, Wikimedia Commons

Casablanca de nuit, quartier du Maârif : karel291, licence CC BY 3.0, Wikimedia Commons

Complexe portuaire Tanger Med : hiroo yamagata, licence CC BY-SA 2.0, Wikimedia Commons

Immeubles de bureaux au Maârif, Casablanca : karel291, licence CC BY 3.0, Wikimedia Commons

Photos sous licences Creative Commons ou domaine public. Graphiques et mise en page : AYDI Business Group. Reproduction autorisée avec mention « AYDI Business Group, aydi.ma ».