Photo : karel291, CC BY 3.0



AYDI BUSINESS GROUP

ÉTUDE SECTORIELLE · MAROC · ÉDITION NOVEMBRE 2026

Construction et immobilier au Maroc

Prix, transactions, crédit, aide directe au logement, bidonvilles et reconstruction d'Al Haouz : les données officielles et les créneaux accessibles aux PME du logement.

Chiffres officiels vérifiés · 25 sources citées · préparée pour les dirigeants de PME

aydi.ma +212 6 48 55 08 05 contact@aydi.ma Demander une consultation →

SOMMAIRE

Ce que contient cette étude

1 Poids économique et marché : des volumes qui repartent, des prix qui stagnent

2 Crédit, chantiers et ciment : une demande soutenue mais fragile

3 Aide directe au logement 2024-2028 : 128 000 ménages aidés fin septembre 2026

4 Déficit en logements, bidonvilles et logement social

5 Reconstruction après le séisme d'Al Haouz : un chantier de logements et de territoires

6 Opportunités pour les PME

7 Vigilance et accompagnement

Contact, QR codes et sources



À qui s'adresse cette étude : dirigeants de PME du second œuvre, négociants en matériaux, promoteurs de taille moyenne, agences et gestionnaires immobiliers, bureaux d'études.

CHIFFRES CLÉS

101,3 Md DH
Valeur ajoutée des activités immobilières en 2025, environ 5,9 % du PIB
HCP, comptes nationaux 2025 (calcul de part)

+0,6 %
Évolution de l'indice des prix des actifs immobiliers en 2025 ; transactions +3,1 %
Bank Al-Maghrib et ANCFCC, IPAI 2025

+6,3 %
Transactions immobilières au 2e trimestre 2026 sur un an ; prix +0,7 %
Bank Al-Maghrib et ANCFCC, IPAI T2 2026

330 Md DH
Encours des crédits immobiliers fin août 2026, dont 259 Md DH de crédits classiques à l'habitat
Bank Al-Maghrib (via Le Matin)

128 000
Aides directes au logement versées fin septembre 2026, pour plus de 314 000 demandes
PLF 2027 (via Le Matin)

334 000
Déficit quantitatif de logements en milieu urbain, soit 4,9 % du parc sain
HCP, RGPH 2024

382 176
Familles bénéficiaires du programme Villes sans bidonvilles fin 2025 ; 62 villes déclarées
Secrétariat d'État à l'Habitat (via Hespress)

54 425
Habitations reconstruites ou réhabilitées après le séisme d'Al Haouz (mars 2026)
Chef du gouvernement (via Le360)

14,81 Mt
Livraisons de ciment en 2025 (+8,2 %), mais −1,1 % sur les 8 premiers mois de 2026
Ministère de l'Habitat ; DEPF

SYNTHÈSE

L'essentiel en une page

- L'immobilier au Maroc reste un marché de volumes plus que de prix : l'indice des prix des actifs immobiliers n'a gagné que 0,6 % en 2025, tandis que les transactions ont progressé de 3,1 % (Bank Al-Maghrib et ANCFCC).
- L'aide directe au logement, 100 000 DH pour un logement jusqu'à 300 000 DH TTC et 70 000 DH jusqu'à 700 000 DH TTC, a été versée à 128 000 ménages à fin septembre 2026 selon le PLF 2027.
- Selon le recensement de 2024, il manque environ 334 000 logements en milieu urbain, alors que 1,1 million de logements urbains sont vacants et 1,3 million sont des résidences secondaires (HCP).
- Pour une PME, les opportunités se situent dans le second œuvre, la distribution de matériaux, les services immobiliers et la rénovation énergétique, sur un marché soutenu par la commande publique de logements et par la reconstruction d'Al Haouz.

0,6 % **de hausse des prix de l'immobilier en 2025,** après une année 2024 stable. Les transactions ont progressé de 3,1 %. Le marché se redresse par les volumes, pas par les prix : la marge des projets dépend désormais de la maîtrise des coûts (Bank Al-Maghrib et ANCFCC).

Ce qui progresse

- Les transactions immobilières ont augmenté de 3,1 % en 2025, puis de 6,3 % sur un an au 2e trimestre 2026 (Bank Al-Maghrib et ANCFCC).
- Le rythme de l'aide directe au logement s'accélère : 3 818 bénéficiaires par mois en 2025 contre 2 749 en 2024, puis 128 000 aides versées fin septembre 2026.
- Les mises en chantier de logements ont atteint 447 169 unités en 2024 (+39,6 %) et les livraisons de ciment 14,81 Mt en 2025 (+8,2 %), selon le ministère de l'Habitat.
- Le financement participatif de l'habitat progresse vite : 32 Md DH fin août 2026 (+16,3 % sur un an), selon Bank Al-Maghrib.

Ce qui reste fragile

- Les prix stagnent : +0,6 % en 2025 et −0,4 % sur un an au 1er trimestre 2026, avec des transactions en chute de 40,2 % sur ce trimestre.
- Les crédits classiques à l'habitat ne progressent que de 2,4 % sur un an fin août 2026, contre +11,3 % pour l'ensemble du crédit bancaire.
- Les ventes de ciment reculent de 1,1 % sur les huit premiers mois de 2026 (DEPF), après deux années de forte hausse.
- Les dépenses de l'aide directe (environ 9,1 Md DH à juillet 2026) restent loin de l'enveloppe annoncée de 9,5 Md DH par an : le programme démarre plus lentement que prévu.


Photo : Michel Terrier, CC0

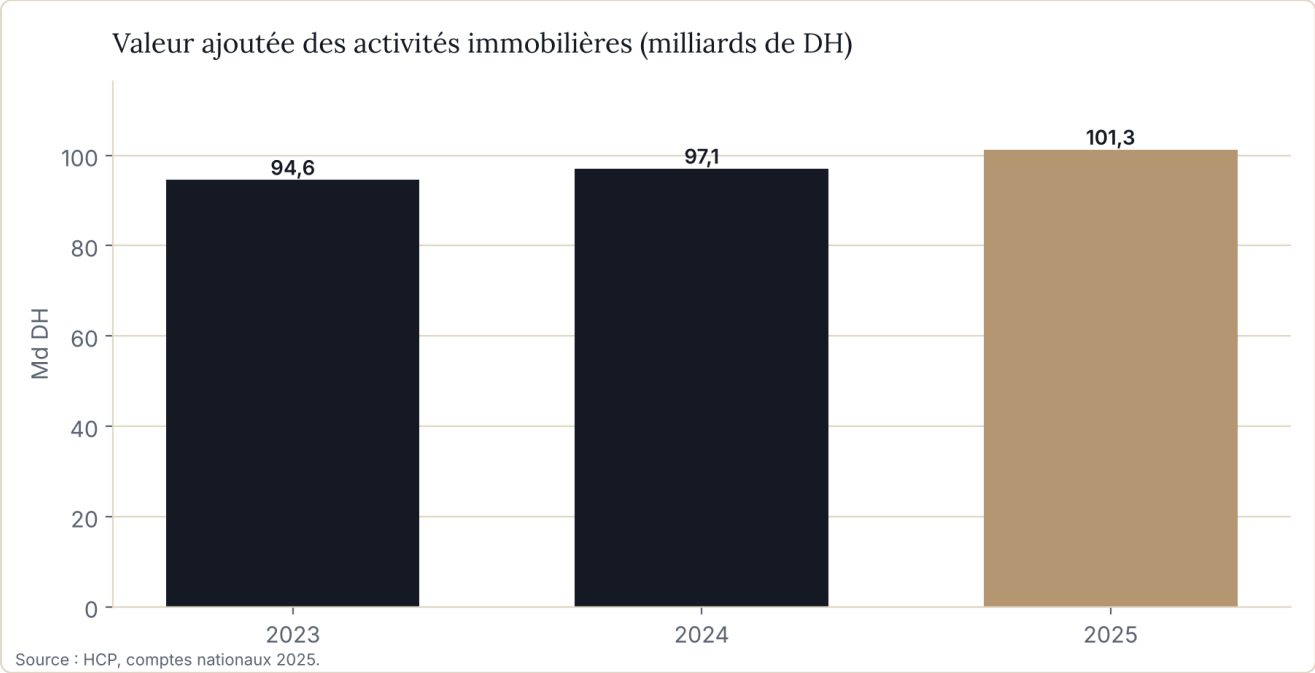


Photo : AydiAgent, CC BY-SA 4.0

01

Poids économique et marché : des volumes qui repartent, des prix qui stagnent

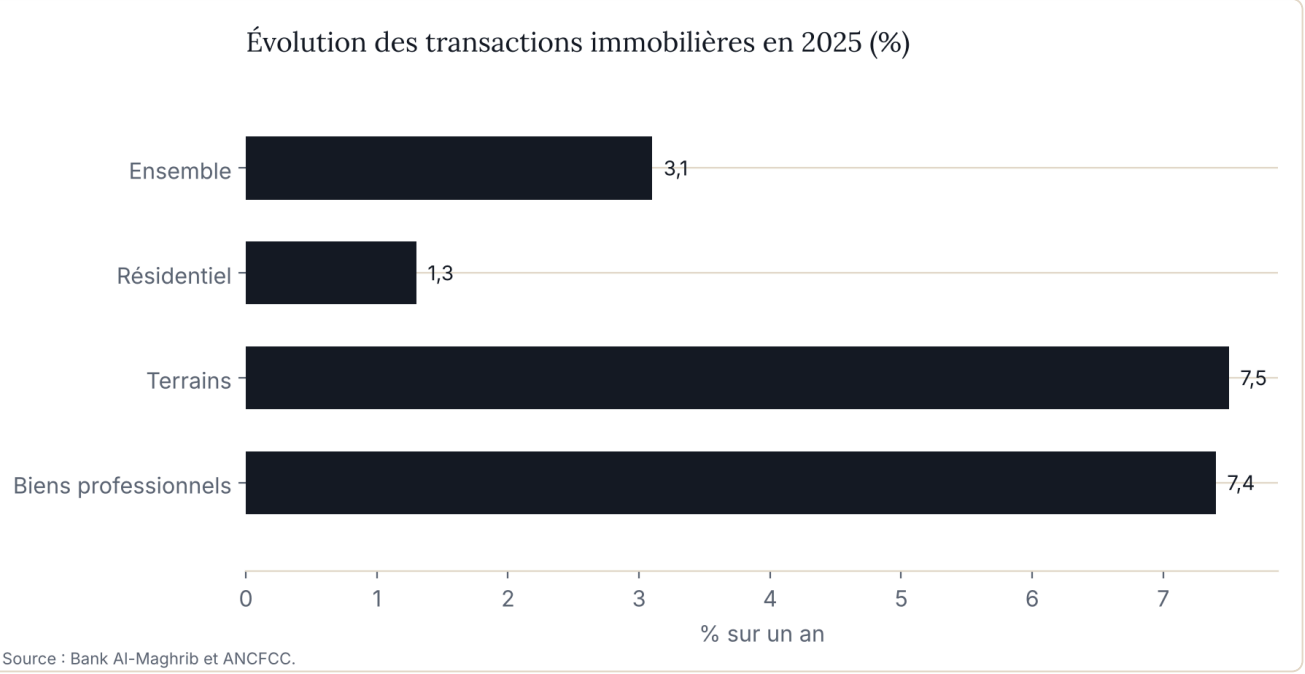
Selon les comptes nationaux du HCP, les **activités immobilières** ont produit **101,3 milliards de dirhams de valeur ajoutée en 2025**, soit environ **5,9 % du PIB** (1 720 milliards de dirhams), avec une croissance en volume de 3,1 %. Ce poste inclut les loyers et les loyers dits « imputés » aux propriétaires occupants : il mesure l'usage du parc plus que l'activité des promoteurs. La branche « construction », qui regroupe bâtiment et travaux publics, a produit 99,6 milliards de dirhams (+6,7 % en volume) ; elle est détaillée dans notre étude BTP.



Valeur ajoutée de la branche « activités immobilières », prix courants, loyers imputés compris. Source : HCP, comptes nationaux 2025.

Prix et transactions : l'indicateur de référence

Bank Al-Maghrib et l'Agence nationale de la conservation foncière (ANCFCC) publient chaque trimestre l'**indice des prix des actifs immobiliers (IPAI)**, calculé à partir des ventes enregistrées à la conservation foncière. En 2025, les prix ont progressé de **0,6 %** (résidentiel +0,8 %, terrains +0,4 %, biens professionnels +0,3 %) et les **transactions de 3,1 %**, après une année 2024 de prix stables et de transactions en hausse de 5 %.



Variation du nombre de transactions en 2025 par rapport à 2024. Source : Bank Al-Maghrib et ANCFCC.

L'année 2026 a mal commencé : au 1er trimestre, les prix ont reculé de 0,4 % sur un an et les transactions de 40,2 % par rapport au trimestre précédent. Le 2e trimestre a corrigé ce trou d'air : **prix +0,7 % et transactions +6,3 % sur un an**, avec un net rebond des bureaux et des locaux commerciaux. Les baisses de « −21,6 % sur les villas » qui circulent ne figurent dans aucune publication officielle.

Des marchés locaux contrastés

- En 2025, les prix ont surtout progressé à **Rabat (+3,5 %)**, devant Marrakech (+1 %), Casablanca (+0,9 %) et Tanger (+0,6 %).
- Les ventes ont bondi à **Marrakech (+24,1 %)** et à Rabat (+15 %), contre +7,8 % à Casablanca.
- Au 2e trimestre 2026, Tanger (+2,3 %) et Rabat (+1,9 %) mènent la hausse trimestrielle des prix, tandis que Meknès et Oujda reculent (−0,9 %).



02

Crédit, chantiers et ciment : une demande soutenue mais fragile

Le crédit immobilier progresse lentement

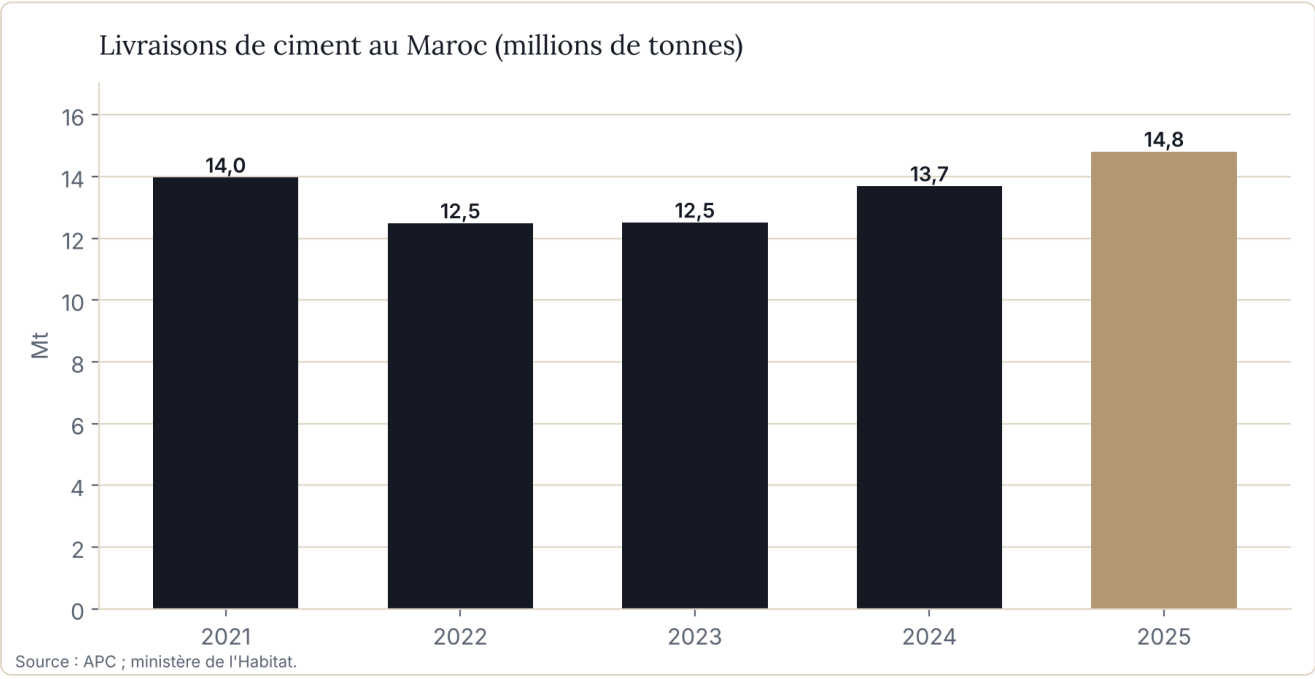
Selon Bank Al-Maghrib, l'encours global des **crédits immobiliers atteignait 330 milliards de dirhams fin août 2026**, sur un total de 1 292 milliards de crédits bancaires (+11,3 % sur un an) : l'immobilier croît bien moins vite que l'ensemble. Les **crédits classiques à l'habitat** s'élevaient à **259 milliards (+2,4 % sur un an)** et les **financements participatifs de l'habitat** (mourabaha) à **32 milliards (+16,3 %)**. Fin 2025, les prêts à l'habitat progressaient de 3,3 % et les crédits à la promotion immobilière de 5,6 %.

Mises en chantier : un pic en 2024

Selon le ministère de l'Aménagement du territoire national, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la ville, **447 169 logements ont été mis en chantier en 2024 (+39,6 %)** et **276 929 logements produits (+5,6 %)**. Les chiffres 2025 détaillés n'ont pas été retrouvés. L'écart entre mises en chantier et production signale un volume important de chantiers en cours, donc de travaux de finition à venir.

Le ciment, baromètre du secteur

Les livraisons de ciment sont l'indicateur le plus rapide de l'activité. Après une chute à 12,5 Mt en 2022, elles ont atteint **13,69 Mt en 2024 (+9,45 %)** puis **14,81 Mt en 2025 (+8,21 %)**, portées par le logement aidé, la reconstruction d'Al Haouz et les grands chantiers. Mais la Direction des études et des prévisions financières (DEPF) relève un **recul de 1,1 % sur les huit premiers mois de 2026**.



Livraisons annuelles de ciment ; 2021-2022 : membres de l'APC. Source : APC ; ministère de l'Habitat.



Photo : karel291, CC BY 3.0

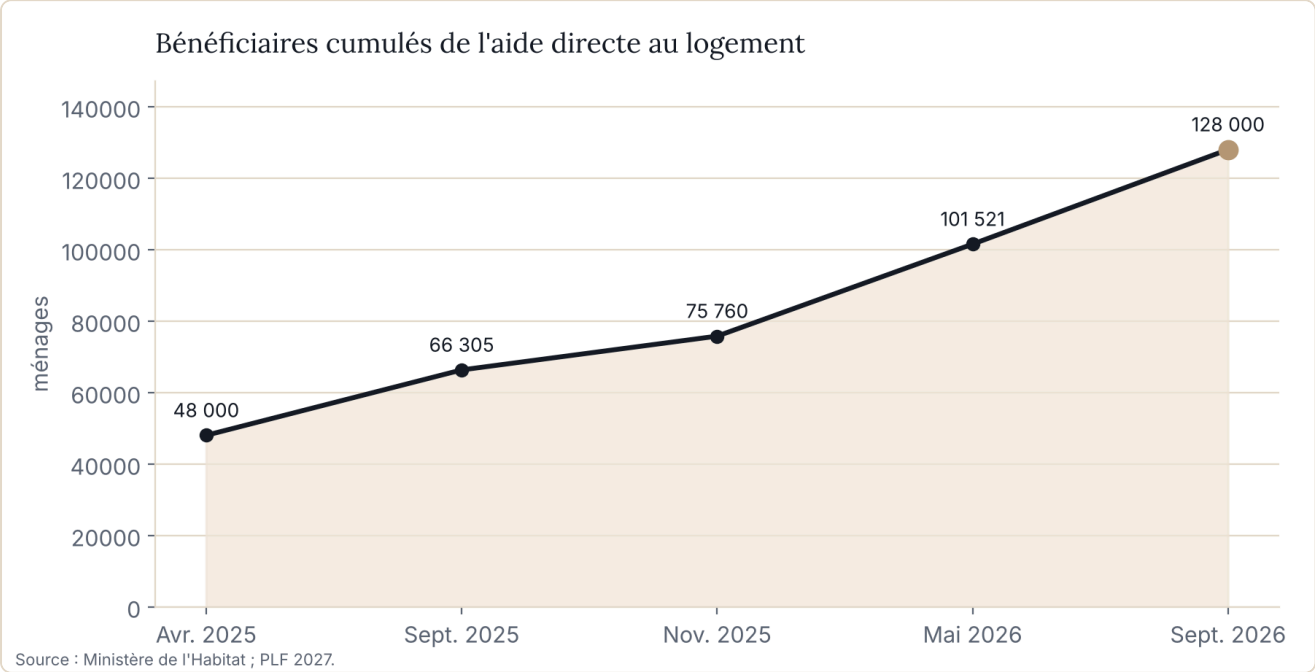
03

Aide directe au logement 2024-2028 : 128 000 ménages aidés fin septembre 2026

Lancé le 1er janvier 2024 pour la période 2024-2028, le **programme d'aide directe au logement** remplace progressivement les anciennes exonérations fiscales accordées aux promoteurs par une aide versée à l'acheteur. Ses paramètres sont fixés par décret :

- **100 000 DH** pour un logement d'un prix inférieur ou égal à **300 000 DH TTC** ;
- **70 000 DH** pour un logement de plus de 300 000 DH et jusqu'à **700 000 DH TTC** ;
- conditions : ne pas être propriétaire ni déjà aidé par l'État, logement neuf occupé en résidence principale, hypothèque au profit de l'État.

Depuis 2026, les biens en indivision sont éligibles et la durée d'occupation obligatoire passe à cinq ans.



Nombre cumulé de bénéficiaires selon les points d'étape officiels successifs. Source : Ministère de l'Habitat ; PLF 2027.

Une montée en charge réelle mais plus lente que prévu

Au 7 mai 2026, on comptait **101 521 bénéficiaires**, dont 60 % issus de la classe moyenne et 24 % de Marocains résidant à l'étranger. Selon le PLF 2027, **128 000 aides avaient été versées fin septembre 2026 pour plus de 314 000 demandes**.

Le coût du programme avait été estimé à **9,5 milliards de dirhams par an** en 2023. Or, selon le PLF 2027, environ 9,1 milliards avaient été versés au 3 juillet 2026 : une année d'enveloppe en deux ans et demi. Le gouvernement prépare une **prolongation au-delà de 2028**, sous réserve d'une évaluation indépendante, avec un objectif d'au moins 300 000 bénéficiaires cumulés.



04

Déficit en logements, bidonvilles et logement social

Un déficit mesuré à 334 000 logements urbains

Selon le **recensement général de 2024 (HCP)**, le parc urbain compte 8,34 millions de logements, contre 6,2 millions en 2014. Le **déficit quantitatif** est estimé à **334 000 logements, soit 4,9 %** du parc sain occupé ou vacant, contre 9,9 % en 2014 et 19,6 % en 2004. Le paradoxe est connu : **1,1 million de logements urbains sont vacants** (13,4 %) et 1,3 million sont des résidences secondaires ou saisonnières (15,5 %). Le problème n'est pas seulement de construire, mais de produire au bon prix, au bon endroit, et de remettre sur le marché les logements vides.

Villes sans bidonvilles : la dernière ligne droite

Lancé en 2004, le programme **Villes sans bidonvilles** a bénéficié à **382 176 familles au 31 décembre 2025** ; **62 villes et centres urbains** ont été déclarés sans bidonvilles. Un programme quinquennal 2024-2028 vise les **120 000 ménages** restants recensés, avec une fin annoncée fin 2027 ou début 2028.

Le logement social à 250 000 DH

Depuis 2010, le programme de logement social à 250 000 DH a donné lieu à **2,1 millions d'unités conventionnées** et à **716 331 logements vendus**, selon la ministre de l'Habitat en novembre 2025. Environ 80 % des projets ont été réalisés par une dizaine d'entreprises seulement. Le PLF 2027 ajoute deux chantiers : une offre nationale de **logements locatifs à loyers plafonnés** pour les jeunes actifs et étudiants, et **100 000 logements ruraux** à construire ou mettre à niveau en cinq ans.

Déficit urbain

334 000 logements manquants (4,9 % du parc), selon le RGPH 2024.

Logements vacants

1,1 million de logements urbains vides, un gisement de rénovation et de mise en location.

Bidonvilles

120 000 ménages visés par le programme 2024-2028 ; 62 villes déclarées sans bidonvilles.



05

Reconstruction après le séisme d'Al Haouz : un chantier de logements et de territoires

Après le séisme du 8 septembre 2023, un **programme intégré de 120 milliards de dirhams sur cinq ans** a été présenté au Roi le 20 septembre 2023. Il couvre six provinces et une préfecture (Marrakech, Al Haouz, Taroudant, Chichaoua, Azilal et Ouarzazate) et **4,2 millions d'habitants**. Il ne se limite pas au logement : il comprend aussi le désenclavement, la mise à niveau des territoires, la réduction des déficits sociaux et le soutien à l'activité économique.

Les aides au logement

- **140 000 DH** pour une habitation totalement effondrée et **80 000 DH** pour une habitation partiellement effondrée ;
- une aide d'urgence de **2 500 DH par mois** pendant un an pour les familles sinistrées ;
- un coût total de ces aides estimé à environ 8 milliards de dirhams lors de leur lancement.

Où en est le chantier ?

Selon un communiqué du chef du gouvernement relayé le 18 mars 2026, **54 425 habitations ont été reconstruites ou réhabilitées** et plus de 3 000 étaient encore en chantier. Plus de 7,2 milliards de dirhams ont été distribués : environ 4,7 milliards pour la reconstruction et plus de 2,5 milliards d'aide mensuelle à plus de 63 000 familles.

Le volet territorial avance en parallèle : plus de 3,5 milliards de dirhams pour 1 718 établissements scolaires (372 achevés), 288 km de routes en travaux, 110 centres de santé terminés et 1 239 mosquées rouvertes.

Pour les entreprises de la région, la phase de gros œuvre se termine. Restent les finitions, les équipements, l'entretien et les besoins liés à la relance économique locale : tourisme, artisanat et coopératives.

54 425 **habitations reconstruites ou réhabilitées en mars 2026,** deux ans et demi après le séisme. Plus de 7,2 milliards de dirhams ont été versés aux familles (communiqué du chef du gouvernement).

REPÈRES

Calendrier et échéances 2023-2028

SEPT. 2023
Séisme d'Al Haouz ; programme intégré de 120 Md DH sur cinq ans pour six provinces et une préfecture.

JANV. 2024
Lancement de l'aide directe au logement (100 000 et 70 000 DH) pour 2024-2028.

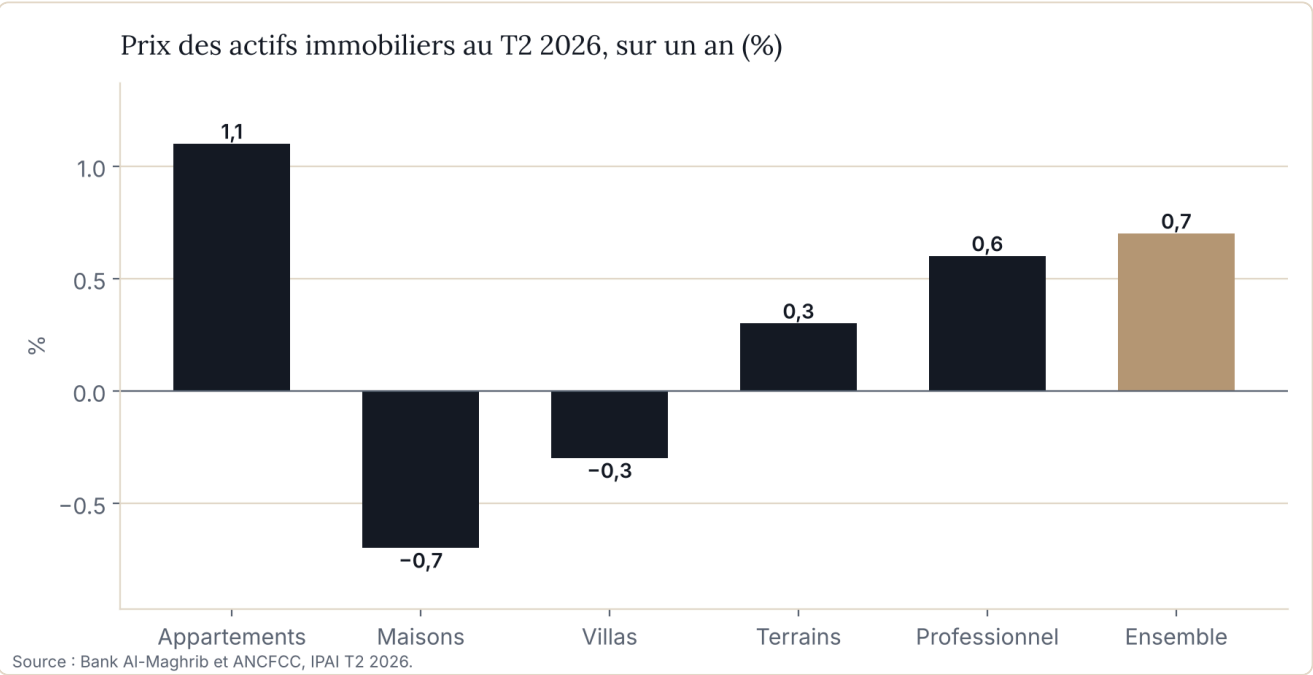
2026
Indivision éligible et occupation portée à cinq ans ; projet de décret n° 2.26.578 (septembre).

OCT. 2026
PLF 2027 : logement locatif à loyer plafonné, 100 000 logements ruraux, prolongation de l'aide directe à l'étude.

FIN 2027 - 2028
Fin annoncée du programme quinquennal de résorption des bidonvilles (120 000 ménages) ; fin du programme Al Haouz.

APRÈS 2028
Prolongation envisagée de l'aide directe, sous réserve d'évaluation, avec au moins 300 000 bénéficiaires cumulés.

Programme	Paramètres officiels	Avancement connu
Aide directe au logement (2024-2028)	100 000 DH (≤ 300 000 DH TTC) ; 70 000 DH (≤ 700 000 DH TTC)	128 000 aides versées (fin sept. 2026)
Villes sans bidonvilles	120 000 ménages visés sur 2024-2028	382 176 familles bénéficiaires depuis le lancement (fin 2025)
Reconstruction Al Haouz	120 Md DH sur 5 ans ; aides de 140 000 et 80 000 DH	54 425 habitations reconstruites (mars 2026)
Logement social à 250 000 DH (depuis 2010)	Programmes conventionnés avec l'État	716 331 logements vendus (nov. 2025)
Logement locatif abordable (PLF 2027)	Foncier public, loyers plafonnés	Paramètres à préciser



Variation de l'IPAI entre le 2e trimestre 2025 et le 2e trimestre 2026. Source : Bank Al-Maghrib et ANCFCC, IPAI T2 2026.



06

Opportunités : où se positionner quand on est une PME ?

La commande de logements est soutenue par l'aide directe, la résorption des bidonvilles et la reconstruction, mais les marges se jouent sur les coûts et les délais. Quatre créneaux sont accessibles à une PME bien organisée.

Second œuvre et finitions

Avec 447 169 logements mis en chantier en 2024 pour 276 929 produits, des dizaines de milliers de chantiers entrent en phase de finition : menuiserie, plomberie, électricité, carrelage, peinture, étanchéité. Un sous-traitant fiable sur les délais et la qualité se fait référencer durablement par les promoteurs.

Distribution de matériaux

Les promoteurs moyens et les auto-constructeurs du monde rural et d'Al Haouz ont besoin de livraisons fiables et de crédit fournisseur maîtrisé. Un négociant qui pilote ses stocks, ses encaissements et ses tournées gagne des parts sur un marché très fragmenté.

Services immobiliers

Gestion locative, syndic de copropriété, accompagnement des acheteurs dans le dossier d'aide directe, commercialisation pour les petits promoteurs : la montée des transactions et le futur logement locatif à loyer plafonné créent des besoins de services professionnels.

Rénovation énergétique

Le règlement thermique de construction (décret n° 2-13-874) impose des performances minimales aux bâtiments neufs, et 1,1 million de logements urbains sont vacants. Isolation, menuiseries performantes, solaire thermique et remise en état ouvrent un marché de rénovation encore peu structuré.

Par où commencer ? Commencez par cartographier les programmes en cours dans votre région (promoteurs bénéficiant de l'aide directe, opérations de relogement, chantiers d'Al Haouz) et calculez votre coût de revient réel par lot avant de répondre à un donneur d'ordres.

Check-list : êtes-vous prêt ?

- Calculer votre coût de revient par mètre carré ou par lot
- Négocier des délais de paiement écrits avec les promoteurs
- Suivre votre BFR et vos créances chantier par chantier
- Documenter vos procédures qualité et sécurité
- Vous référencer auprès de deux ou trois promoteurs actifs
- Suivre l'IPAI trimestriel et les annonces du PLF 2027

07 · VIGILANCE ET ACCOMPAGNEMENT

Les risques à intégrer dans votre stratégie

⚠ Les retards de paiement des promoteurs et des donneurs d'ordres pèsent lourdement sur la trésorerie des sous-traitants.

⚠ La stagnation des prix et la faible croissance du crédit à l'habitat limitent la capacité des promoteurs à absorber la hausse des coûts.

⚠ Le ralentissement des ventes de ciment en 2026 peut annoncer une baisse des nouveaux chantiers après le pic de 2024-2025.

⚠ Les paramètres de l'aide directe peuvent évoluer après 2028 : ne dimensionnez pas votre activité sur un seul dispositif public.

Comment AYDI Business Group vous accompagne

Nous accompagnons les dirigeants de PME de la construction, des matériaux et des services immobiliers :

- un diagnostic de votre position sur le marché du logement et de vos marges par type de chantier ;
- la construction de votre stratégie commerciale face aux promoteurs et aux programmes publics ;
- la mise en place d'outils de pilotage : coûts de revient, suivi de chantier, BFR et recouvrement ;
- l'organisation de vos process et de vos équipes pour tenir les délais et la qualité.

Diagnostic PME · Aide à la décision stratégique · Pilotage et automatisation des process



1 **premier échange pour faire le point sur votre situation.** Décrivez votre projet sur aydi.ma/contact-2 ou appelez le +212 6 48 55 08 05.

PASSER À L'ACTION

Transformez ces données en plan d'action pour votre entreprise

AYDI Business Group accompagne les PME marocaines dans leur stratégie, leur organisation et leur développement. Scannez un QR code ou cliquez sur un lien : nous revenons vers vous pour fixer une consultation.

Demander une consultation
aydi.ma/contact-2

Nous écrire sur WhatsApp
+212 6 48 55 08 05

Lire l'étude en ligne
aydi.ma/construction-et-immobilier-au-maroc/

Demander une consultation | **WhatsApp**

Téléphone
+212 6 48 55 08 05

E-mail
contact@aydi.ma

Site web
aydi.ma · services.aydi.ma · formation.aydi.ma

Adresse
Résidence Benomar, Porte D, 3e étage, Appt 6,
Rue du Marché, Maarif, Casablanca

AYDI BUSINESS GROUP

SOURCES ET MÉTHODE

Sources

1. HCP, Comptes nationaux provisoires 2025 (base 2014)
2. HCP, Parc logement urbain selon le RGPH 2024
3. Bank Al-Maghrib et ANCFCC, Indice des prix des actifs immobiliers, T2 2026
4. Bank Al-Maghrib et ANCFCC, IPAI 2025 (via FNH, 04/03/2026)
5. Bank Al-Maghrib et ANCFCC, IPAI 2024 (via Boursenews, 11/03/2025)
6. Bank Al-Maghrib et ANCFCC, IPAI T1 2026 (via Hespress, 25/06/2026)
7. Bank Al-Maghrib, crédit bancaire à fin août 2026 (via Le Matin)
8. Bank Al-Maghrib, crédit bancaire à fin 2025 (via FNH)
9. Ministère de l'Habitat, mises en chantier et production 2024 (via Wafabourse)
10. Ministère de l'Habitat, livraisons de ciment 2025 (via Hespress English)
11. Livraisons de ciment 2021-2022, APC (Boursenews)
12. DEPF, ventes de ciment à fin août 2026 (via FNH)
13. Programme d'aide au logement : conditions et modalités d'octroi (Hespress)
14. Aide directe : 101 521 bénéficiaires au 7 mai 2026 (maroc.ma)
15. Aide directe : 75 760 bénéficiaires et bilan du logement social (Le360, 24/11/2025)
16. Aide au logement : ce qui change en 2026 (Le360)
17. Aide directe : rapport d'exécution budgétaire du PLF 2027 et projet de décret 2.26.578 (EcoActu)
18. PLF 2027 : logement locatif abordable, aide directe et habitat rural (Le Matin)
19. Coût de l'aide directe estimé à 9,5 Md DH par an (Hespress, 2023)
20. Villes sans bidonvilles : 382 176 familles fin 2025 (Hespress, 13/01/2026)
21. Aide directe : 48 000 bénéficiaires fin avril 2025 (Médias24)
22. Aide au logement : 66 305 bénéficiaires au 30 septembre 2025 (Le Matin)
23. Cabinet royal, programme de 120 Md DH pour les zones sinistrées (FNH, 20/09/2023)
24. Aides aux sinistrés : 140 000 et 80 000 DH, 2 500 DH par mois (Le360, 2023)
25. Chef du gouvernement, bilan de la reconstruction d'Al Haouz (Le360, 18/03/2026)

Méthode : chiffres relevés le 31 octobre 2026 sur les publications officielles (HCP, Bank Al-Maghrib et ANCFCC, ministère de l'Aménagement du territoire national, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la ville, DEPF, PLF 2027, chef du gouvernement). Lorsqu'un document officiel n'était pas accessible directement, le chiffre provient de la presse économique qui le cite nommément. Les parts du PIB sont des calculs à partir des données du HCP. Les travaux publics sont traités dans l'étude BTP. Cette étude est fournie à titre informatif et ne constitue pas un conseil en investissement.

Crédits photos

Tours de Casablanca Finance City : AyourAchtouk, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Immeubles résidentiels au Maârif, Casablanca : karel291, licence CC BY 3.0, Wikimedia Commons

Immeubles du centre de Casablanca : Иерей Максим Массалитин from Rabat, Maroc, licence CC BY-SA 2.0, Wikimedia Commons

Quartier résidentiel de Hay Essalam, Casablanca : karel291, licence CC BY 3.0, Wikimedia Commons

Habitat précaire à Casablanca (2007) : laura0509, licence CC BY-SA 2.0, Wikimedia Commons

Village d'Imi N'Tala après le séisme de 2023 : alyaoum24, licence CC BY 3.0, Wikimedia Commons

Projet immobilier de la Marina de Casablanca : Farid mernissi, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Vue d'Agadir : Michel Terrier, licence CC0, Wikimedia Commons

Photos sous licences Creative Commons ou domaine public. Graphiques et mise en page : AYDI Business Group. Reproduction autorisée avec mention « AYDI Business Group, aydi.ma ».