Photo : Tanger Med, CC BY-SA 4.0



AYDI BUSINESS GROUP

ÉTUDE SECTORIELLE · MAROC · ÉDITION NOVEMBRE 2026

Transport et logistique au Maroc

Ports, rail, aérien, route et zones logistiques : ce que disent les données officielles, et où se trouvent les opportunités pour une PME.

Chiffres officiels vérifiés (HCP, ministères, Tanger Med, ONCF, ONDA, AMDL, Office des changes) · 19 sources citées

aydi.ma +212 6 48 55 08 05 contact@aydi.ma Demander une consultation →

SOMMAIRE

Ce que contient cette étude

1 Poids économique et emploi

2 Ports et Tanger Med

3 Rail et aérien

4 Route et logistique

5 Grands chantiers 2026-2030

6 Opportunités pour les PME

7 Vigilance et accompagnement

Contact, QR codes et sources



Photo : Hiroo Yamagata, CC BY-SA 2.0

À qui s'adresse cette étude : dirigeants de PME du transport, de la logistique, du BTP, des services et de l'industrie exportatrice qui veulent comprendre le secteur et s'y positionner.

CHIFFRES CLÉS

53,8 Md DH
Valeur ajoutée du secteur en 2025, environ 3,1 % du PIB
HCP, comptes nationaux 2025

+4,2 %
Croissance en volume en 2025 (+8,5 % en 2024)
HCP

5,9 %
Part de l'emploi de la branche transport, entrepôts et communication (2025)
HCP, enquête emploi

262,6 Mt
Trafic portuaire national 2025 (+8,9 %)
Ministère de l'Équipement et de l'Eau

11,1 M EVP
Conteneurs à Tanger Med en 2025, 1er port de Méditerranée
Tanger Med ; Diario del Puerto

36,3 M
Passagers des aéroports ONDA en 2025 (+11 %)
ONDA

55,6 M
Voyageurs ONCF en 2025, dont 5,6 M sur Al Boraq
ONCF

96 Md DH
Programme ferroviaire ONCF à l'horizon 2030
ONCF

750 ha
Zones logistiques programmées par l'AMDL d'ici 2028
AMDL

SYNTHÈSE

L'essentiel en une page

- Le secteur des transports et de l'entreposage a créé 53,8 milliards de dirhams de valeur ajoutée en 2025, soit environ 3,1 % du PIB marocain, avec une croissance en volume de 4,2 % (HCP).
- Les ports marocains ont traité 262,6 millions de tonnes en 2025, dont environ la moitié en transbordement ; Tanger Med, avec 11,1 millions de conteneurs EVP, est le premier port à conteneurs de Méditerranée.
- D'ici 2030, l'État et ses établissements engagent des programmes majeurs : 96 milliards de dirhams pour le rail, environ 38 milliards pour les aéroports, de nouveaux ports à Nador et Dakhla et 750 hectares de zones logistiques d'ici 2028.
- Pour une PME, les opportunités se situent dans la sous-traitance des grands chantiers, les services autour des ports et des zones logistiques, la logistique à l'export et la digitalisation du transport routier.

≈ 50 %

du trafic portuaire marocain est du transbordement. Ces conteneurs changent de navire à Tanger Med sans entrer dans l'économie nationale : la croissance du trafic ne se traduit pas mécaniquement en activité pour les entreprises locales.

Ce qui progresse

- Le trafic de Tanger Med, au-delà de sa capacité nominale de 9 M EVP
- Le transport aérien, porté par le tourisme (+11 % en 2025)
- Les investissements publics : rail, aéroports, ports, zones logistiques
- Les exportations de phosphates (+14,5 % en 2025)

Ce qui reste fragile

- Un coût logistique estimé à 19-20 % du PIB, jamais remesuré depuis 2018
- Un transport routier fragmenté, sensible au prix du carburant
- Peu de statistiques publiques récentes sur le routier et l'entreposage
- Des calendriers de chantiers qui peuvent glisser

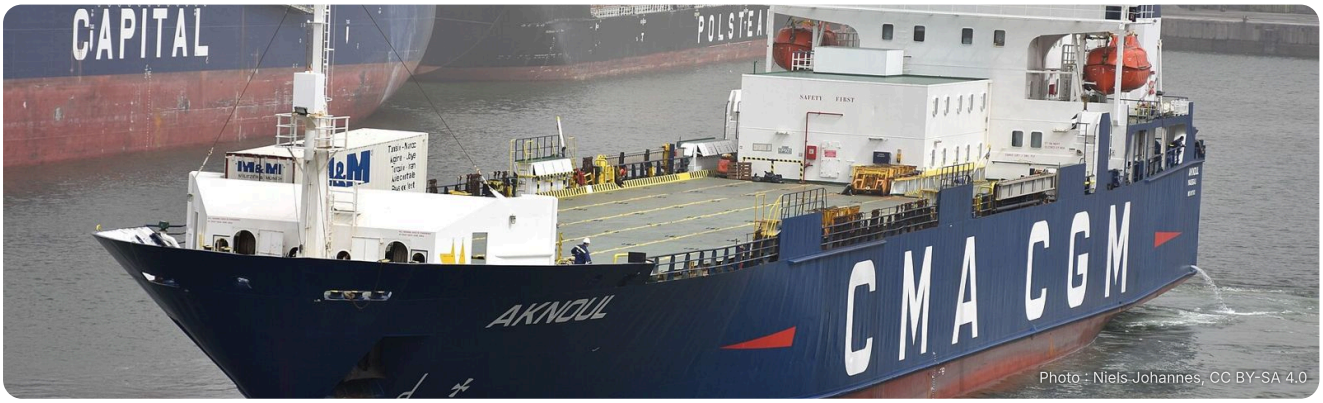


Photo : Niels Johannes, CC BY-SA 4.0

aydi.ma +212 6 48 55 08 05 contact@aydi.ma

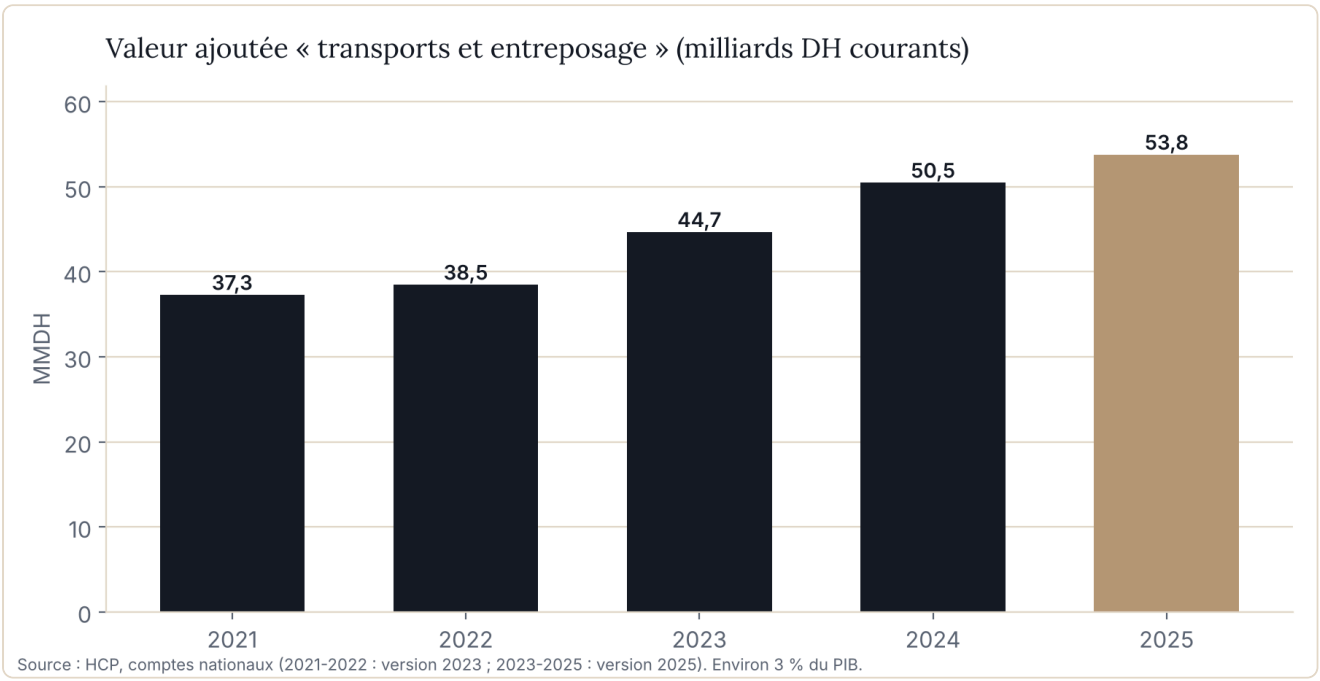


Photo : N. Johannes, CC BY-SA 4.0

01

Un secteur qui pèse environ 3 % du PIB et croît plus vite que l'économie

Selon les comptes nationaux du HCP, la branche « transports et entreposage » a produit **53,8 milliards de dirhams de valeur ajoutée en 2025**, contre 50,5 milliards en 2024. Rapportée à un PIB de 1 720 milliards de dirhams, elle représente **environ 3,1 % de la richesse nationale**. En volume, le secteur a progressé de **8,5 % en 2024** et de **4,2 % en 2025**, plus vite que l'ensemble de l'économie certaines années, porté par la reprise du tourisme, la hausse des échanges extérieurs et le transbordement portuaire.



Valeur ajoutée « transports et entreposage », 2021-2025. Source : HCP, comptes nationaux 2023 et 2025.

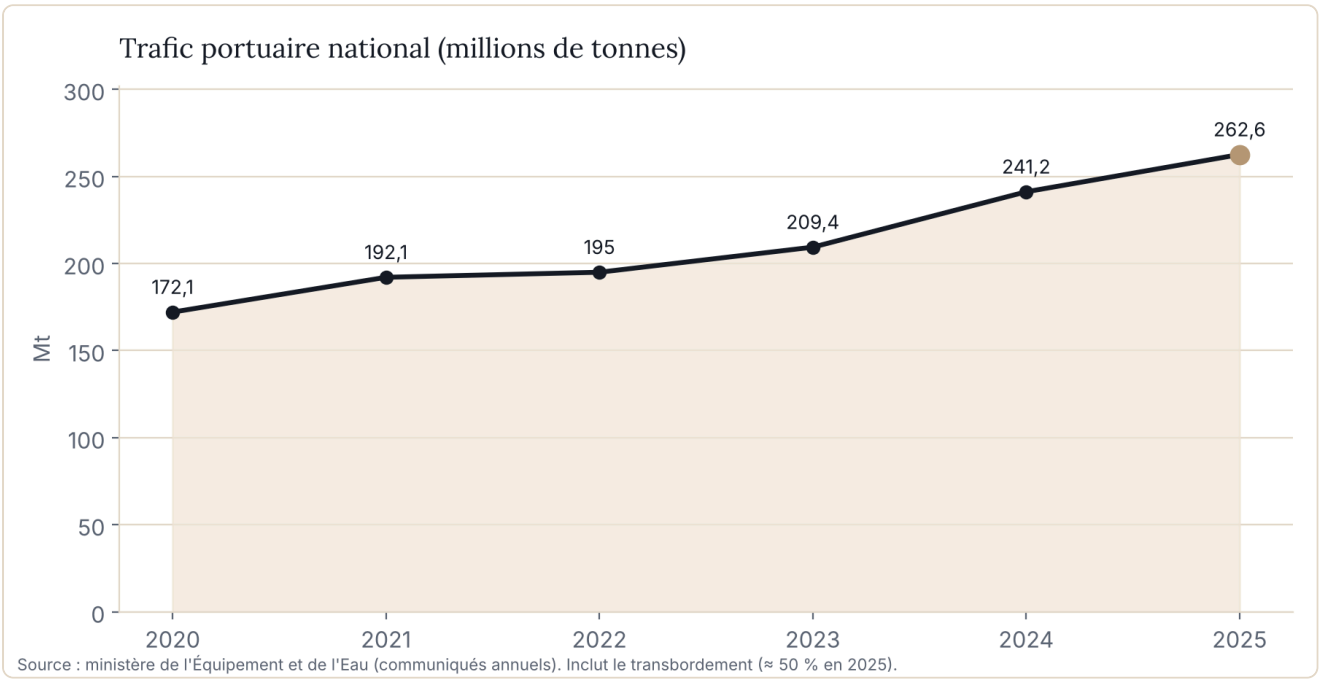
Côté emploi, le HCP ne publie pas d'effectif propre au transport. Son enquête emploi regroupe « transport, entrepôts et communication » : cette branche représentait **5,9 % de l'emploi total en 2025** (7,5 % en milieu urbain), soit de l'ordre de 640 000 personnes. Ce chiffre inclut les télécommunications et la poste : il doit être lu comme un ordre de grandeur.

À retenir : les chiffres de « 6 % » ou « 10 % du PIB » qui circulent pour le transport ne correspondent pas à la comptabilité nationale. Ils reposent sur des périmètres élargis (transport pour compte propre, activités connexes) qui ne sont pas documentés.



02
Ports : Tanger Med en tête de la Méditerranée

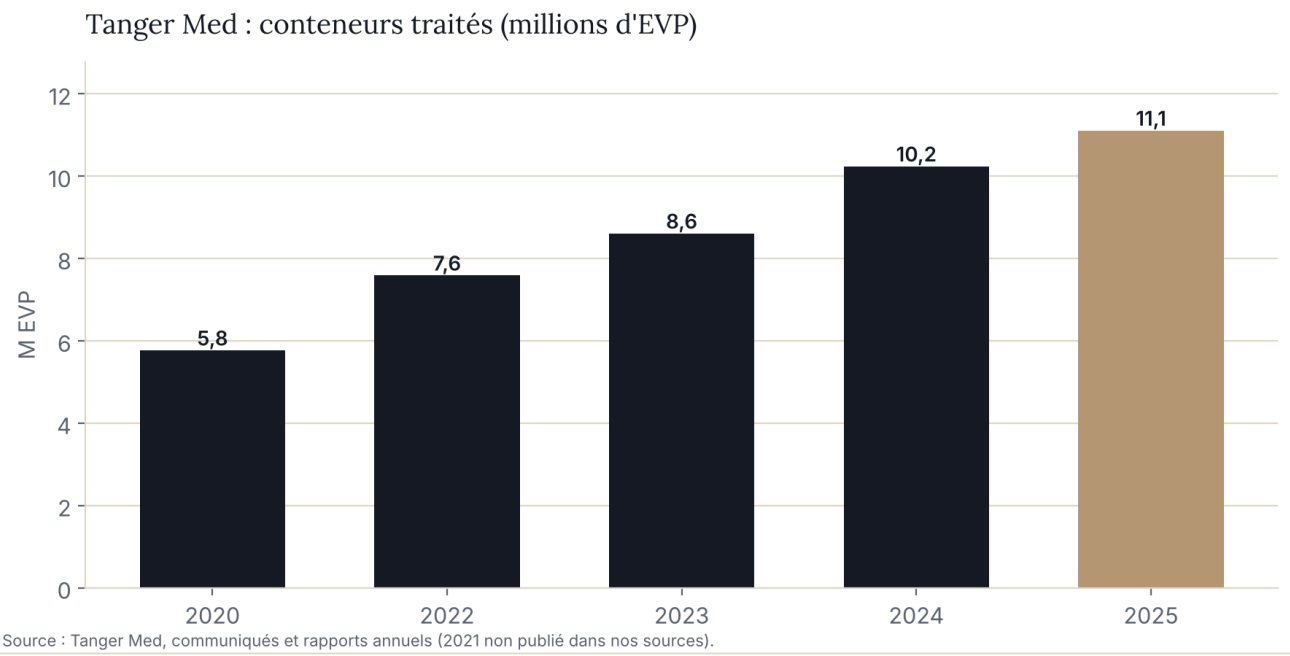
Le trafic des ports marocains a atteint **262,6 millions de tonnes en 2025** (+8,9 %), après 241,2 millions en 2024 (+15,2 %). Il faut toutefois lire ce chiffre avec précaution : **environ la moitié (132,6 Mt) est du transbordement**, c'est-à-dire des conteneurs qui changent de navire à Tanger Med sans entrer dans l'économie marocaine. Le trafic lié au commerce national (importations, exportations, cabotage, soutage) s'élève à 130 Mt (+3,5 %).



Trafic portuaire national, 2020-2025. Source : ministère de l'Équipement et de l'Eau.

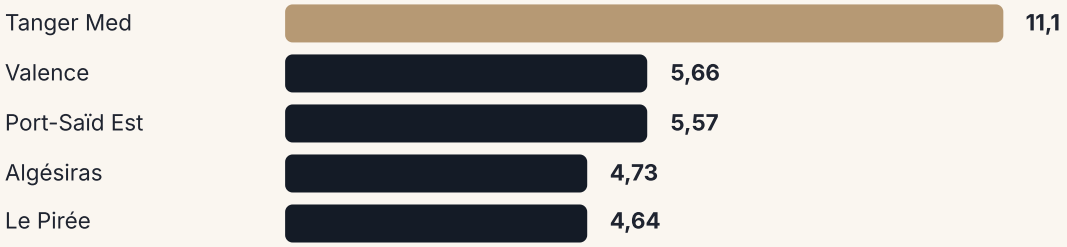
Tanger Med a traité **11,1 millions de conteneurs EVP et 161 millions de tonnes en 2025**, après avoir franchi pour la première fois la barre des 10 millions d'EVP en 2024. Son trafic dépasse désormais sa capacité nominale d'environ 9 millions d'EVP. Selon le classement indépendant de Diario del Puerto, il est le **premier port à conteneurs de Méditerranée**, loin devant Valence (5,7 M EVP), et Lloyd's List le classe 16e port mondial.

Tanger Med et les nouveaux ports



Conteneurs traités par Tanger Med. Source : Tanger Med.

Premiers ports à conteneurs de Méditerranée en 2025 (millions d'EVP)



Source : Diario del Puerto, Euromediterranean Container Map 2026. Lloyd's List classe Tanger Med 16e port mondial.

Deux nouveaux ports vont élargir l'offre :

- **Nador West Med** : le terminal à conteneurs Est (capacité de 3,5 M EVP par an) est prêt pour ses premières escales, avec une mise en service annoncée au 4e trimestre 2026. Un second terminal et des terminaux énergie et vracs sont prévus en 2027. Investissement total annoncé : 51 milliards de dirhams publics et privés.
- **Dakhla Atlantique** : chantier avancé à plus de 74 % fin septembre 2026, livraison annoncée fin 2028, pour une capacité de 35 Mt (port commercial).

Nador West Med

Terminal Est de 3,5 M EVP par an, mise en service annoncée au 4e trimestre 2026. 51 Md DH d'investissement public et privé.

Dakhla Atlantique

Plus de 74 % d'avancement fin septembre 2026, livraison annoncée fin 2028. Capacité de 35 Mt pour le port commercial.



Photo : ...ا (Wikimedia Commons), CC BY-SA 4.0

03

Rail et aérien : des réseaux en pleine accélération

55,6 M
voyageurs ONCF en 2025
ONCF

5,6 M
voyageurs Al Boraq
ONCF

23,2 Mt
fret ferroviaire, dont 14,2 Mt de phosphates
ONCF (calcul)

96 Md DH
programme d'investissement 2030
ONCF

Ferroviaire

L'ONCF a transporté **55,6 millions de voyageurs en 2025**, dont 5,6 millions sur la ligne à grande vitesse Al Boraq. Le fret a atteint 9 Mt hors phosphates (+6 %) et 14,2 Mt de phosphates (+12 %). Un programme de **96 milliards de dirhams** à l'horizon 2030 finance la LGV Kénitra-Marrakech (430 km, environ 30 % d'avancement mi-2026, mise en service prévue en septembre 2029), 168 nouvelles rames et la modernisation des gares.


Photo : Ministère de l'Équipement et du Transport, CC BY-SA 4.0

AVRIL 2025
Lancement du programme ONCF de 96 Md DH

MI-2026
LGV Kénitra-Marrakech (430 km) réalisée à environ 30 %

SEPTEMBRE 2029
Mise en service prévue : Tanger-Marrakech en 3 h 30 au lieu de 6 h 30

aydi.ma +212 6 48 55 08 05 contact@aydi.ma

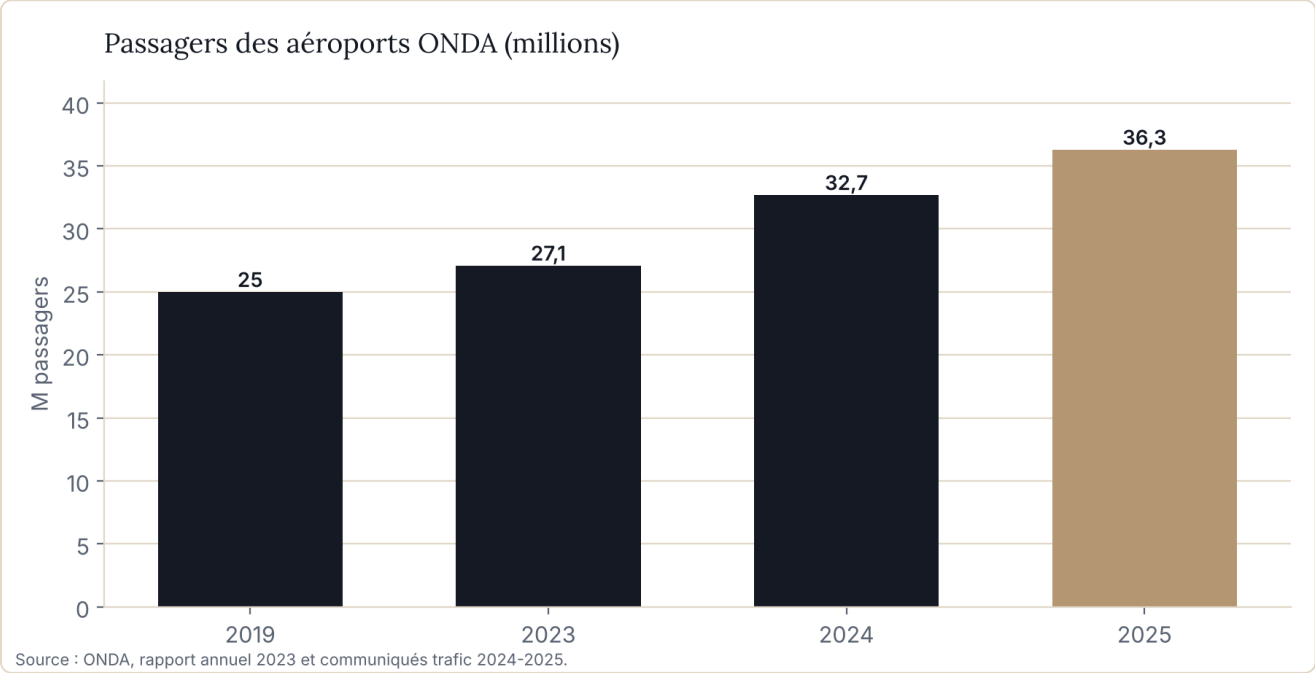
Aérien : 36 millions de passagers, une capacité visée de 80 millions

Les aéroports gérés par l'ONDA ont accueilli **36,3 millions de passagers en 2025** (+11 %), après 32,7 millions en 2024. Casablanca et Marrakech concentrent 60 % du trafic. Le plan « Aéroports 2030 » vise une capacité de 80 millions de passagers, avec un nouveau terminal à Casablanca prévu en 2029. Les montants d'investissement annoncés varient selon les sources (de 25 à 38 milliards de dirhams sur 2025-2030).



36,3 M
passagers en 2025
ONDA

80 M
capacité visée en 2030
Plan Aéroports 2030



Passagers des aéroports ONDA. Source : ONDA.



04

Route et logistique : un coût encore élevé, des zones en construction

Route

Le réseau autoroutier compte environ 1 800 km et de nouveaux tronçons sont programmés (autoroute continentale Rabat-Casablanca, Guercif-Nador, Tit Mellil-Berrechid). Le transport routier de marchandises est libéralisé depuis la loi 16-99 (entrée en vigueur en 2003). Une feuille de route 2025 du ministère prévoit notamment un manifeste de fret, l'indexation des tarifs sur le carburant, un coût de référence et le renouvellement du parc. La réforme de l'accès à la profession est toujours en discussion.

Coût logistique et classement

Le coût logistique reste le point faible le plus cité. La stratégie nationale lancée en 2010 l'estimait à **20 % du PIB**, avec un objectif de 15 %, et l'AMDL citait 18,9 % en 2018. **Aucune estimation officielle plus récente n'a été publiée** : ces chiffres sont anciens et doivent être lus comme une tendance, pas comme une mesure actuelle.

Le Maroc ne figure pas dans le classement Logistics Performance Index 2023 de la Banque mondiale ; son dernier rang connu est 109e en 2018. Il n'existe donc pas de comparaison internationale récente.

19-20 % **du PIB : le coût logistique estimé par la stratégie nationale (2010) et l'AMDL (2018).** Aucune mesure officielle plus récente n'a été publiée, mais le chiffre reste la référence citée par les pouvoirs publics.

Zones logistiques de l'AMDL : 750 ha d'ici 2028

Oulad Saleh

Nouaceur, 70 ha, décret publié en septembre 2026, aménagement à partir de 2026.

Laqliâa

Près d'Agadir, commercialisation des lots lancée en 2025.

Zenata

Convention signée en mars 2025, travaux non démarrés début 2026.

Budget d'investissement de l'AMDL en 2026 : environ 660 millions de dirhams. Sources : AMDL, maroc.ma, EcoActu, Boursenews.

Le calendrier des grands chantiers 2026-2030

4E TRIMESTRE 2026
Mise en service du port Nador West Med (terminal Est)

2027
Second terminal à conteneurs et terminaux énergie de Nador West Med

2028
750 ha de zones logistiques AMDL ; fin de la convention autoroutière ADM (17 Md DH)

FIN 2028
Livraison du port Dakhla Atlantique

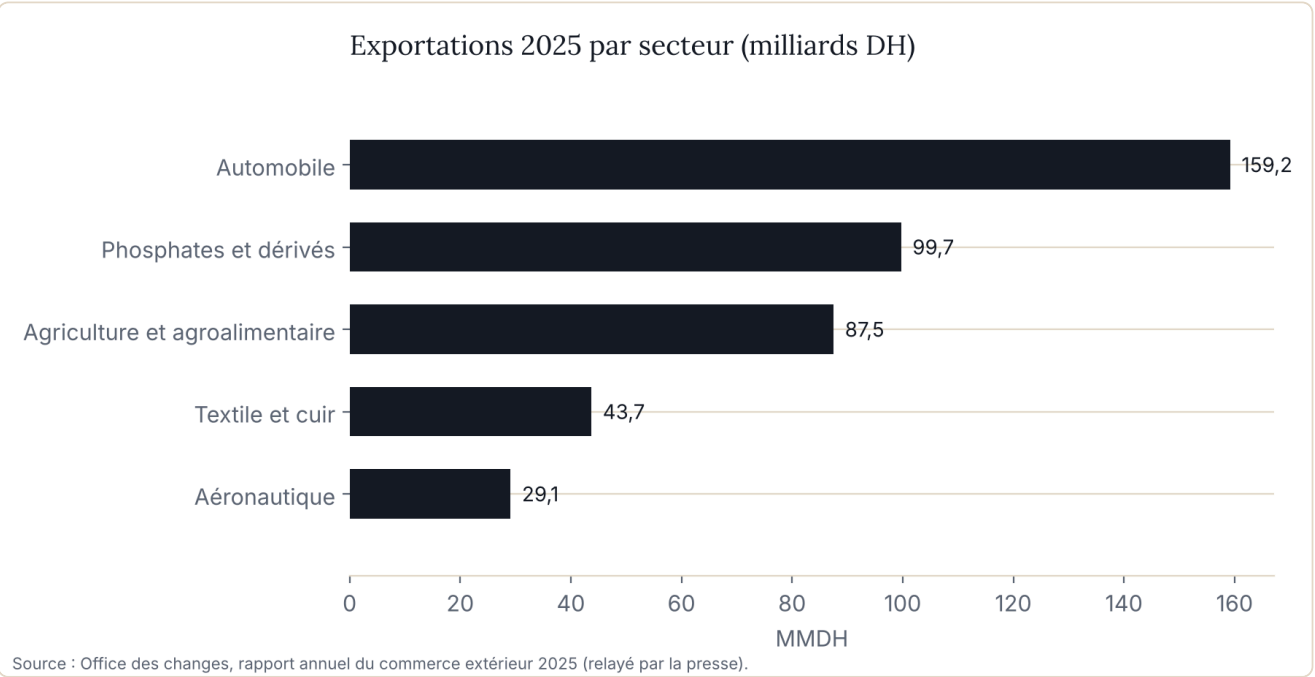
2029
LGV Kénitra-Marrakech et nouveau terminal de l'aéroport de Casablanca

2030
Coupe du monde : capacité aéroportuaire de 80 M passagers, fin du programme ONCF

Programme	Montant annoncé	Horizon
Rail (ONCF) : LGV Kénitra-Marrakech, rames, gares	96 Md DH	2030
Aéroports (ONDA) : capacité de 80 M passagers	25 à 38 Md DH selon les sources	2030
Autoroutes (convention ADM)	17 Md DH	2025-2028
Port Nador West Med	51 Md DH (public et privé)	fin 2026-2027
Port Dakhla Atlantique	environ 13 Md DH	fin 2028
Zones logistiques AMDL	750 ha	2028
Investissements 2026 du ministère du Transport et de ses établissements	environ 29 Md DH	2026

Ces programmes sont accélérés par l'organisation de la Coupe du monde 2030, mais aucun total officiel consolidé n'a été publié : les montants portent sur des périodes et des périmètres différents.

La demande de transport est tirée par l'export. En 2025, selon l'Office des changes, l'automobile reste le premier secteur exportateur (159,2 milliards de dirhams), devant les phosphates et dérivés (99,7 milliards) et l'agriculture et l'agroalimentaire (87,5 milliards).



Principales exportations de biens en 2025. Source : Office des changes.



Photo : Niels Johannes, CC BY-SA 4.0

06

Opportunités : où se positionner quand on est une PME ?

Pour une PME, l'enjeu n'est pas de remporter les grands projets en direct, mais de trouver la place où elle crée de la valeur pour ceux qui les portent. Quatre pistes concrètes :

Sous-traiter les grands chantiers

Rail, aéroports, autoroutes et ports génèrent des besoins en travaux, équipements, maintenance, sécurité, restauration et transport de personnel. Les marchés sont souvent attribués à de grands groupes qui sous-traitent : se référencer tôt auprès d'eux est décisif.

Servir les ports et les nouvelles zones

L'ouverture de Nador West Med, puis de Dakhla Atlantique, et les zones logistiques de l'AMDL créent de la demande en transport routier, entreposage, manutention, transit et services aux transporteurs.

Accompagner les exportateurs

Automobile, agroalimentaire et aéronautique ont besoin de partenaires fiables : emballage, logistique du froid, transit, conformité documentaire. Les nouvelles exigences européennes, notamment la taxe carbone aux frontières (CBAM), ajoutent des besoins de suivi des émissions.

Digitaliser le transport routier

Manifeste de fret, coût de référence, traçabilité : la feuille de route 2025 pousse le secteur à se structurer. Un transporteur qui pilote ses coûts au kilomètre, ses taux de remplissage et ses délais gagne en marge et en crédibilité face aux chargeurs.

> **Par où commencer ?** Identifiez les 5 à 10 donneurs d'ordres (groupes de BTP, opérateurs portuaires, logisticiens, exportateurs) les plus proches de votre activité et de votre région, et vérifiez leurs conditions de référencement fournisseur : certifications, assurances, capacité, délais de paiement.

Check-list : êtes-vous prêt à travailler avec un grand donneur d'ordres ?

- Vos documents administratifs et fiscaux sont à jour (attestations CNSS et fiscale)
- Vous connaissez votre coût de revient par prestation ou par kilomètre
- Vous pouvez absorber des délais de paiement de 60 à 90 jours
- Vous disposez d'assurances adaptées (responsabilité civile, marchandises transportées)
- Vos processus qualité et sécurité sont écrits et appliqués
- Vous savez présenter vos références et votre capacité en une page

07 · VIGILANCE ET ACCOMPAGNEMENT

Les risques à intégrer dans votre stratégie

⚠ Une croissance du trafic portuaire en partie liée au transbordement, qui profite peu au tissu local.

⚠ Un coût logistique historiquement élevé et peu mesuré depuis 2018, qui pèse sur la compétitivité des exportateurs.

⚠ Un transport routier très fragmenté et sensible au prix du carburant, avec une réforme de l'accès à la profession encore incertaine.

⚠ Des calendriers de grands chantiers qui peuvent glisser, et des montants d'investissement qui varient selon les sources.

Comment AYDI Business Group vous accompagne

Nous accompagnons les dirigeants de PME du transport, de la logistique et de leurs clients industriels :

- un diagnostic de votre position face aux grands chantiers et aux nouvelles zones logistiques ;
- la construction de votre stratégie de développement et de votre offre pour les grands donneurs d'ordres ;
- la mise en place d'un tableau de bord logistique (coûts, délais, taux de service) ;
- le montage de vos dossiers d'appui auprès de Maroc PME.

Diagnostic PME · Aide à la décision stratégique · Pilotage et tableaux de bord · Accompagnement Pacte TPME



Photo : Tanger Med, CC BY-SA 4.0

1 **premier échange pour faire le point sur votre situation.** Décrivez votre projet sur aydi.ma/contact-2 ou appelez le +212 6 48 55 08 05.

PASSER À L'ACTION

Transformez ces données en plan d'action pour votre entreprise

AYDI Business Group accompagne les PME marocaines dans leur stratégie, leur organisation et leur développement. Scannez un QR code ou cliquez sur un lien : nous revenons vers vous pour fixer une consultation.

Demander une consultation
aydi.ma/contact-2

Nous écrire sur WhatsApp
+212 6 48 55 08 05

Lire l'étude en ligne
aydi.ma/transport-et-logistique-au-maroc

Demander une consultation | **WhatsApp**

Téléphone
+212 6 48 55 08 05

E-mail
contact@aydi.ma

Site web
aydi.ma · services.aydi.ma · formation.aydi.ma

Adresse
Résidence Benomar, Porte D, 3e étage, Appt 6,
Rue du Marché, Maarif, Casablanca

AYDI BUSINESS GROUP

SOURCES ET MÉTHODE

Sources

1. HCP, Comptes nationaux provisoires 2025 (base 2014)
2. HCP, Activité, emploi et chômage : résultats annuels 2025
3. Tanger Med, bilan de l'activité portuaire 2025
4. Tanger Med, franchissement des 10 millions d'EVP (2024)
5. Ministère de l'Équipement et de l'Eau, trafic portuaire 2025 (via Le360)
6. Diario del Puerto, Euromediterranean Container Map 2026
7. ONDA, communiqué trafic aérien 2025
8. ONCF, résultats 2025 et programme 2030 (via Le360)
9. LGV Kénitra-Marrakech, avancement (via Le360)
10. Nador West Med, entrée en phase opérationnelle (Le360)
11. Port Dakhla Atlantique, avancement (FNH)
12. AMDL, budget 2026 (maroc.ma)
13. AMDL, programme de 750 ha d'ici 2028 (EcoActu)
14. Stratégie nationale de développement de la compétitivité logistique (ministère)
15. Banque mondiale, Connecting to Compete 2023 (LPI)
16. Loi 16-99 sur le transport routier de marchandises (dahir 1-00-23)
17. Feuille de route 2025 du transport routier (FNH)
18. Investissements 2026 du ministère du Transport (Infomédiaire)
19. Office des changes, commerce extérieur 2025 (via Hespress)

Méthode : chiffres relevés le 31 octobre 2026 sur les publications officielles (HCP, ministères, Tanger Med, ONDA, ONCF, AMDL, Office des changes, Banque mondiale). Lorsqu'un document officiel n'était pas accessible directement, le chiffre provient de la presse économique qui le cite nommément. Les parts du PIB et l'effectif de l'emploi sont calculés à partir des données du HCP. Les estimations anciennes sont signalées comme telles. Cette étude est fournie à titre informatif et ne constitue pas un conseil en investissement.

Crédits photos

Vue générale du port Tanger Med : Tanger Med, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Portiques à conteneurs de Tanger Med : Hiroo Yamagata, licence CC BY-SA 2.0, Wikimedia Commons

Viaduc de la LGV en construction : Ministère de l'Équipement et du Transport, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Al Boraq au terminus de Tanger : إياد (Wikimedia Commons), licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Avion Royal Air Maroc à Casablanca : Fawaz.tairou, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Gare de péage autoroutière : Ministère de l'Équipement et du Transport, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Port de Casablanca : N. Johannes, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Navire porte-conteneurs : Niels Johannes, licence CC BY-SA 4.0, Wikimedia Commons

Les photos sont diffusées sous licence Creative Commons (CC BY-SA). Graphiques et mise en page : AYDI Business Group. Reproduction autorisée avec mention de la source « AYDI Business Group, aydi.ma ».